

Programa Produtor de Água no Descoberto - DF/GO, Brasil

Plano Estratégico

03/08/2020

Versão final



PRODUTOR DE ÁGUA
no **DESCOBERTO**



ALIANÇA DE
FUNDOS DE ÁGUA
DA AMÉRICA LATINA



Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Conteúdo

1. Introdução: Segurança hídrica, Fundos de Água e Aliança de Fundos de Água da América Latina
2. Contexto e estratégia
3. Visão, missão, valores e princípios
4. Barreiras Críticas / Riscos à Missão e Visão
5. Objetivos do Programa Produtor de Água no Descoberto e intervenções
6. Compromisso e comunicação com as partes interessadas
7. Requisitos de recursos
8. Captação de recursos
9. Implementação: *Roadmap*, KPI e pontos de referência
10. Atualização do plano estratégico

O objetivo deste Plano Estratégico de 5 anos é:

Criar clareza - Estabelecendo uma estrutura para documentar e desenvolver importantes escolhas estratégicas feitas pela liderança do Fundo da Água

Criar foco - Permitindo um estabelecimento de metas mais eficaz e uma liderança / ação baseada em objetivos do Fundo da Água

Criar um roteiro compartilhado - Conduzindo progressos mensuráveis em direção a impactos relevantes e mudanças sistêmicas

1. Introdução: Segurança hídrica, Fundos de Água & Aliança de Fundos de Água da América Latina

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Segurança Hídrica

A sociedade pode desfrutar da segurança hídrica

quando tiver uma gestão bem-sucedida e abrangente de seus recursos e serviços de água para atender às necessidades de cada dimensão da segurança hídrica, a fim de:

- Satisfazer as necessidades sanitárias e hídricas de consumo nos lares de comunidades rurais e urbanas
- Apoiar atividades econômicas produtivas, como agricultura, indústria e energia
- Desenvolver metrópoles e cidades saudáveis, dinâmicas e habitáveis, com uma forte cultura da água.
- Restaurar ecossistemas, aquíferos e rios saudáveis
- Construir comunidades resilientes e adaptáveis às mudanças climáticas



Fundos de Água

Os Fundos de Água (FAs) são mecanismos financeiros e de governança que une o público, os atores da sociedade civil e atores privados, a fim de contribuir para a segurança hídrica e da gestão sustentável da bacia através de soluções baseada na natureza e de gestão sustentável de bacias hidrográficas.

FAs oferecem um veículo atraente para investir recursos de maneira econômica nas fontes de água das bacias hidrográficas.

FAs desenvolvem uma visão compartilhada e possível da segurança hídrica.

FAs fornecem evidências científicas que contribuem para melhorar o conhecimento sobre a segurança hídrica.

FAs influenciam positivamente a governança da água e os processos de tomada de decisão.

FAs promovem e impulsionam a implementação de projetos de infraestrutura verde e outros projetos inovadores nas bacias.

FAs convocam diferentes atores que, por meio de ações coletivas, promovem a vontade política necessária para alcançar impactos significativos, positivos e de magnitude.

Aliança de Fundos de Água da América Latina

Criada em 2011, a Aliança para o Fundo da Água da América Latina é um convênio entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), a Fundação FEMSA, o Fundo Global para o Meio Ambiente (GEF) e a The Nature Conservancy (TNC) para contribuir à segurança hídrica na América Latina e no Caribe por meio da criação e fortalecimento dos Fundos de Água.



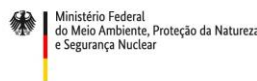
A Aliança promove:

- Conhecimento científico para alcançar e manter a segurança da água através de soluções baseadas na natureza;
- A sistematização, gestão e disseminação do conhecimento;
- O desenvolvimento de habilidades e suporte técnico;
- A promoção do diálogo entre atores relevantes da região de forma inclusiva para criar uma visão sistêmica compartilhada e promover ações coletivas;
- Participação ativa na concepção de governança da água, políticas públicas e práticas corporativas para que os fundos possam operar e ser fortalecidos;
- A mobilização de recursos de fontes públicas e privadas.

PARCEIROS FUNDADORES



Com o apoio do



com base em uma decisão do Parlamento Alemão

2. Contexto & Estratégia

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto



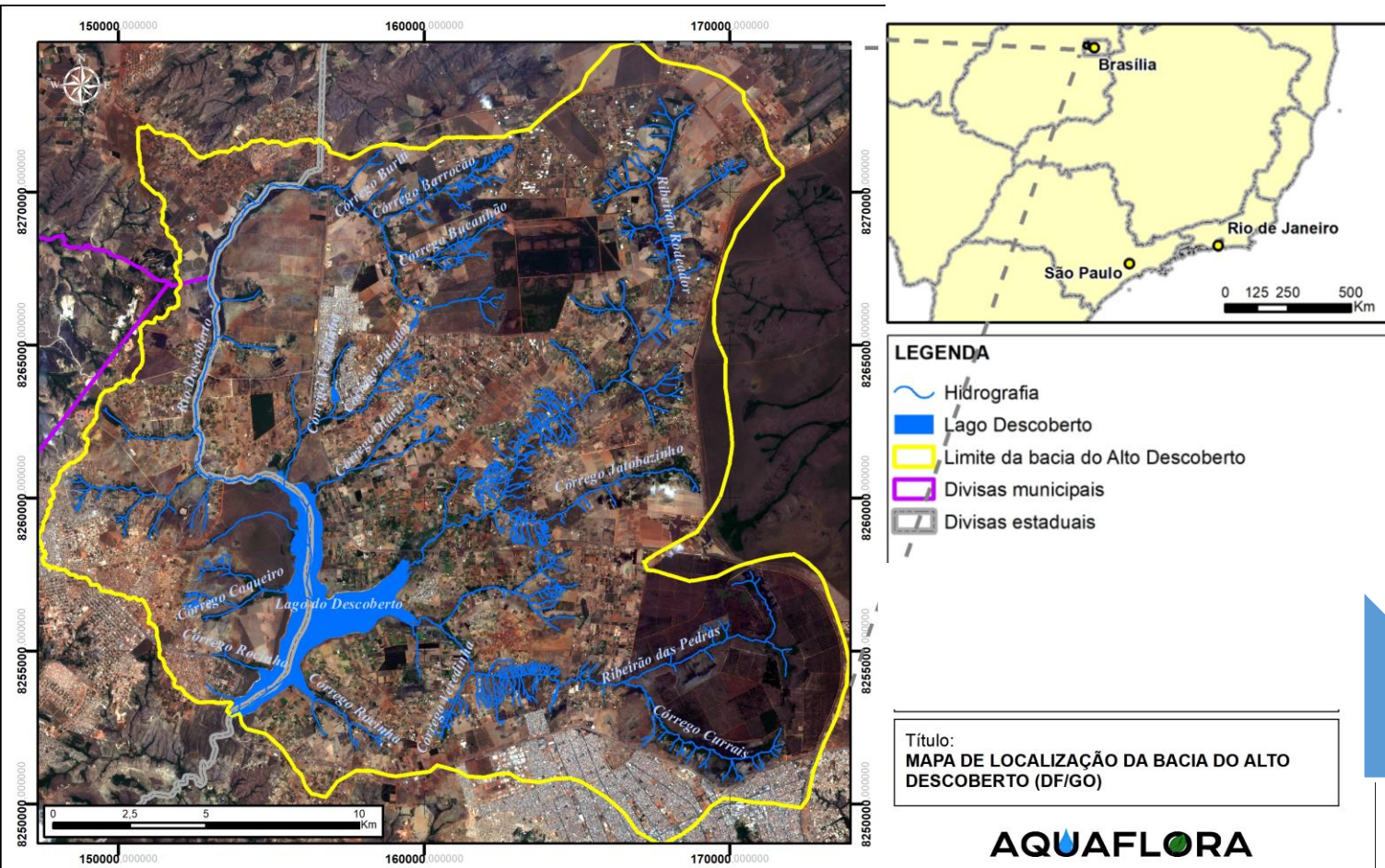
PRODUTOR DE ÁGUA
no **DESCOBERTO**

Por meio do Acordo de Cooperação Técnica (ACT) Nº 07/2019/ANA, assinado em 22 de março de 2019, criou-se o Programa Produtor de Água no Descoberto (PPAD). (ANA,2019)

O programa visa promover o desenvolvimento de iniciativas voltadas à conservação dos recursos hídricos da região. (ANA,2019)

A região é estratégica para a segurança hídrica e alimentar do Distrito Federal e do estado de Goiás. É responsável pelo abastecimento de água a 60% da população do Distrito Federal, cerca de 1,8 milhão de pessoas e importante produtora de alimentos para a população local.

(CAESB, 2019)



O aspecto hídrico na bacia do Alto Descoberto

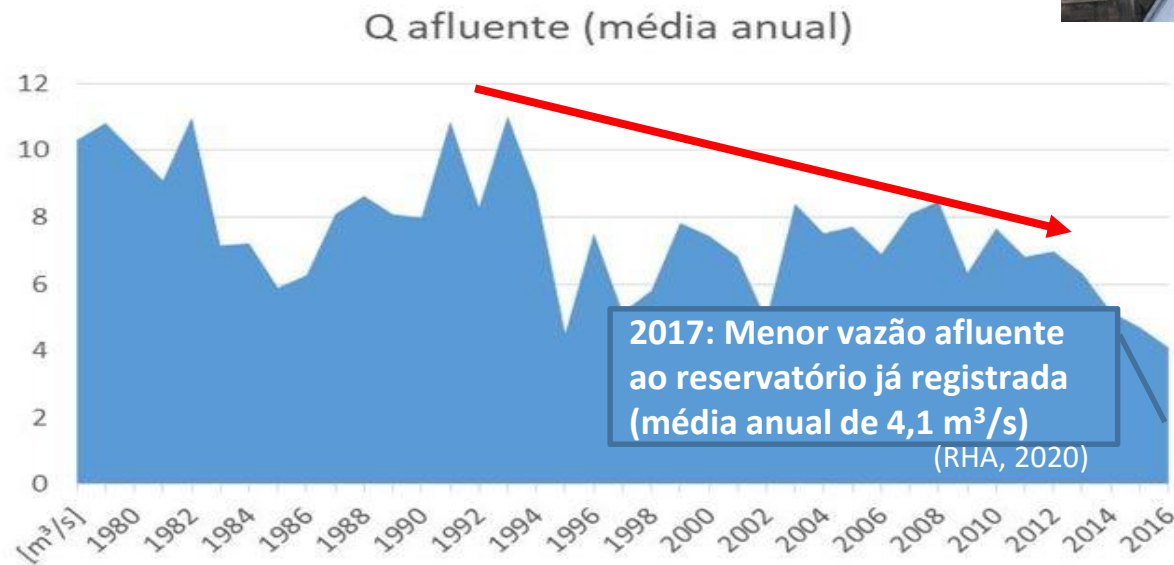
Disponibilidade hídrica

Vazão média 1979-2017: $7,6 \text{ m}^3/\text{s}$

Vazão média 2008-2017: $6,5 \text{ m}^3/\text{s}$

(RHA, 2020)

A vazão afluyente ao reservatório Descoberto já caiu 38% nas últimas décadas!



Demanda hídrica atual

X

$5,2 \text{ m}^3/\text{s}$

(Engeplus, 2020)

Corresponde a 80% da disponibilidade (2008-2017)



Abastecimento Humano: 81% da demanda hídrica total ($4,2 \text{ m}^3/\text{s}$)

(Engeplus, 2020)



Irrigação : 17% da demanda hídrica total ($0,9 \text{ m}^3/\text{s}$)

(Engeplus, 2020)

A crise hídrica no DF 2016-2018



As chuvas na região do Descoberto foram 42,5% (2015) e 35,7% (2016) menores que média do período set-dez. (GDF, 2018)

A partir de janeiro de 2017, o reservatório passou a operar abaixo de 20% de sua capacidade máxima operacional. (GDF, 2018)

Em novembro de 2017, o reservatório do Descoberto viveu seu pior momento desde o início da crise hídrica, baixando a 5,3% do seu volume útil – o mais baixo de sua história. (Lima et al, 2018)

Visão geral

INÍCIO

1. Quais são os principais desafios de segurança hídrica da cidade de Brasília e do DF?

2. O que acontece se esses desafios não forem resolvidos / abordados?

3. Quem está preocupado com esses desafios e suas consequências?

6. Como devemos começar e que resultados devemos antecipar?

5. Qual estratégia seria prática e teria um impacto real em escala?

4. Qual é a melhor maneira pela qual o programa pode contribuir para melhorar a segurança hídrica?

7. Quais recursos são necessários e como o progresso será monitorado/ supervisionado?

8. Qual é a visão de sucesso a longo prazo para a cidade e o programa?

DETALHES DO PLANO

Quais são os principais desafios de segurança hídrica da cidade de Brasília e do DF?



Diminuição da oferta hídrica (redução de 38% nas vazões médias afluentes nos últimos 30 anos) ⓘ

(RHA, 2020)



Demanda hídrica crescente (+ 28% de outorgas entre 2017 e 2019) ⓘ

(Ferrigo & Monteiro, 2017; RHA, 2019)



Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias (áreas de expansão em 9% na bacia) ⓘ

(Engeplus, 2020)

E se esses problemas não forem enfrentados/resolvidos?

Impacto econômico

Os custos associados ao abastecimento humano e os prejuízos para a agricultura continuam a aumentar devido a:

- Necessidade de implementar novos sistemas de abastecimento (como o Sistema Corumbá, com custo de R\$ 550 milhões) para atender ao consumo crescente da população do DF (Correio Braziliense, 2019)
- Aumento de custos de captação e tratamento de água para as operações de abastecimento humano
- Se estima uma perda de 18% na produção agrícola, em um período de 10 anos, por restrições à irrigação e por diminuição de áreas de produção (EMATER-DF, 2012, 2020)
- Maior vulnerabilidade a extremos climáticos, causando riscos de escassez hídrica e perdas agrícolas, reduzindo a arrecadação dos setores de saneamento e agricultura

Impacto ambiental

- O crescente aumento pelo consumo de água para o abastecimento público e para a irrigação podem ameaçar as vazões ecológicas
- Expansão urbana e chacreamento, e alto consumo hídrico pela agricultura, levando a maior degradação ambiental, sobre-exploração hídrica e descaracterização de corpos d'água superficiais e subterrâneos
- Se estima uma perda de 28% de remanescentes naturais entre 1994 e 2011 que impactaram os ecossistemas terrestres e aquáticos na bacia (Nunes e Roig, 2015)
- Menor resiliência a mudanças climáticas previstas (como possível intensificação das estiagens)
- Diminuição da capacidade de infiltração e de recarga de aquíferos

Impacto social

- Maiores riscos de desabastecimento de água para 1,8 milhão de pessoas do DF, com racionamentos e interrupções de abastecimento de água (Lima et al, 2018)
- Pressões imobiliárias sobre propriedades agrícolas, com descaracterização do perfil agrícola da região, provocando êxodo rural
- Áreas de expansão urbana ou de chacreamento irregular sem acesso ao saneamento básico
- Perda de serviços ecossistêmicos hídricos com impacto social (regulação hídrica, regulação de clima, valores culturais, etc)

Quem está preocupado com esses desafios/consequências?



População de

1,8 Milhão

no Distrito Federal e
entorno enfrentando
escassez de água



Mais de

20 ⓘ

Instituições
preocupadas com
esses problemas



PRODUTOR DE ÁGUA
no **DESCOBERTO**

**Iniciativa criada
em 2019**

onde as partes interessadas se
reuniram e colaboram em
soluções abrangentes e
melhores caminhos a seguir



Como as intervenções do PPA no Descoberto podem ajudar?



Problemas

Diminuição da oferta hídrica



Demanda hídrica crescente



Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias

Soluções

Aumentar a capacidade de recarga e a quantidade/qualidade das águas afluentes ao reservatório (Aumento da oferta hídrica).

Promover o uso racional de água pela irrigação agrícola, promover boas práticas agrícolas e novos sistemas de produção menos exigentes em água (Equilíbrio do balanço entre oferta e demanda)

**Auxiliar o produtor rural para melhoria das condições de produção e de vida, promovendo a fixação no campo e inibindo usos alternativos (urbano/chácaras)
Integrar o PPA no Descoberto com ações de controle de expansão urbana e parcelamento de áreas rurais já desenvolvidas por parceiros da UGP (Valorização do produtor rural)**

O que é uma estratégia prática para um impacto real?

ESTRATÉGIA DO PROGRAMA PRODUTOR DE ÁGUA NO DESCOBERTO

A Unidade de Gestão de Projeto (UGP) do PPA no Descoberto, criada por meio do Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019, possui atribuições normativas, deliberativas e consultivas, que pode ajudar a melhorar a segurança hídrica da região. A UGP do PPA no Descoberto é um colegiado formado por representantes das instituições parceiras que possuem capacidade de influenciar políticas públicas, mobilizar as partes interessadas e contribuir para a governança da água, com potencial de criar impactos significativos em escala.



Etapas da construção do Plano Estratégico

INÍCIO



1. Realização do 1º Workshop para o Plano de Conservação da Bacia do Alto Descoberto (Fevereiro/2019)



2. Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica do Programa Produtor de Água no Descoberto (Março/2019)



3. Elaboração de estudos técnicos para subsidiar a construção do plano (2018-2019)



4. Instalação da Unidade Gestora do Projeto (UGP) (Agosto/2019)



6. Entrevistas com atores-chave da bacia e preenchimento de formulário online visando a priorização e análise hierárquica das ações (Fevereiro/2020)



5. Reuniões entre membros da UGP e a equipe responsável pela elaboração do Plano (Janeiro/2020)



7. Elaboração do diagnóstico e do portfólio de áreas e intervenções estratégicas (Fevereiro a maio de 2020)



8. Realização do 2º Workshop virtual para o Plano Estratégico da bacia do Alto Descoberto (Março/2020)



**PLANO
ESTRATÉGICO**

Traduzindo estratégia em ação



Na primeira etapa, o foco foi a convocação de atores e o estabelecimento do projeto e da UGP do PPA no Descoberto (2019):

Credibilidade

Como um colaborador confiável para melhorar a segurança hídrica, ganhando capital social e político com atores relevantes e influentes

Influência

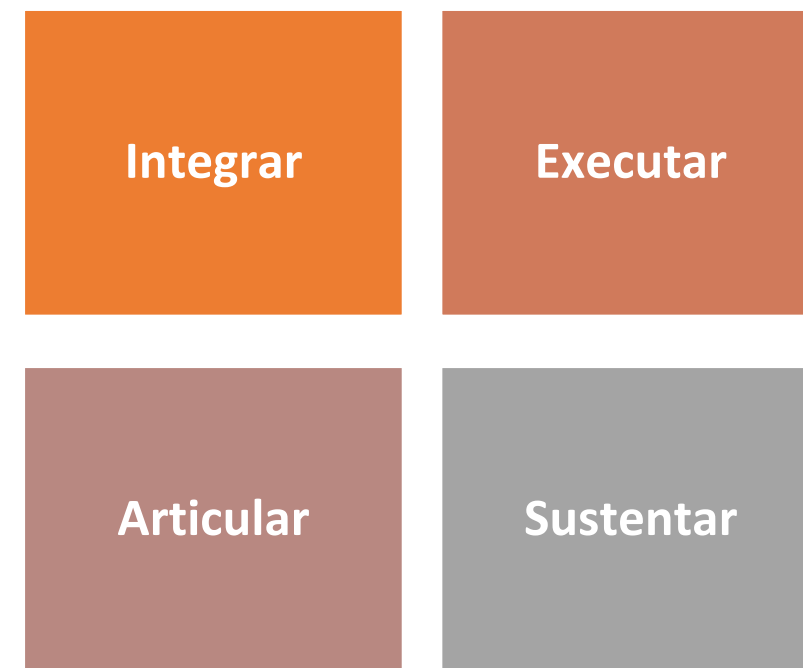
Como participante formal em processos relevantes de tomada de decisão e governança, com evidências de sucesso em influenciar políticas públicas relacionadas à segurança hídrica

Impacto em Escala

Com articulação institucional que a UGP já demonstrou, e por meio da integração de projetos pilotos já realizados por parceiros (exemplo: Descoberto Coberto, Programa Brasília Capital das Águas e outros), que pode ter um impacto positivo significativo na segurança hídrica no Alto Descoberto.



O PPA no Descoberto será realizado organizando o trabalho* em 4 grandes linhas de ação:



**Trabalho significa atividades primárias do PPA no Descoberto, especificamente engajamento das partes interessadas, implementação das intervenções e esforços necessários para operar de maneira sustentável*

Visão de sucesso a longo prazo

Visão do Programa Produtor de Água no Descoberto

“Tornar a bacia do Alto Descoberto referência na produção sustentável de água e alimento.”

Missão do Programa Produtor de Água no Descoberto

“ Gerar impacto positivo em grande escala para garantir a preservação e conservação da bacia e a segurança hídrica, mantendo a vocação rural da região.”

Propósitos destas ações: objetivos e metas de 5 anos



Integrar

OBJETIVO (ALCANÇADO)

Reunir e organizar partes interessadas influentes e confiáveis para apoiar o PPA no Descoberto. Ser um fórum central de colaboração e uma entidade líder para ajudar a melhorar a segurança hídrica na região. Isso inclui incentivar as partes interessadas de todos os setores a participarem como parceiros, promotores ou aliados do PPA no Descoberto.

META DE 5 ANOS

Ter uma 'massa crítica' de organizações influentes e de confiança pública que participam formalmente em vários níveis dentro do PPA no Descoberto, com um balanço apropriado de instituições do setor público, ONGs, academia e empresas privadas, havendo participação formal na UGP de pelo menos uma instituição de cada um destes setores.

Integrar

Executar

Articular

Sustentar

Propósitos destas ações: objetivos e metas de 5 anos

Executar

OBJETIVO

Executar infraestrutura natural altamente visível e outros projetos que demonstrem a capacidade do PPA no Descoberto de criar impactos positivos na segurança da água na região.

META DE 5 ANOS

Realizar intervenções relevantes, que visivelmente ajudam a melhorar a segurança hídrica da bacia do Alto Descoberto, ([i](#)) incluindo:

- proteger 1.800 hectares e restaurar 370 hectares de áreas naturais, demonstrando a eficácia da infraestrutura natural na melhoria da recarga e resiliência hídrica e adaptação às mudanças climáticas
- reduzir o consumo de água em 760 ha de agricultura irrigada
- apoiar o produtor rural com 4 cursos de capacitação, certificação em uso racional da água e/ou boas práticas agrícolas em 1.050 propriedades, e criação de 3 cooperativas, para melhoria da produção e da qualidade de vida.

Integrar

Executar

Articular

Sustentar

Propósitos destas ações: objetivos e metas de 5 anos

Articular

OBJETIVO

Criar uma visão compartilhada das prioridades de segurança hídrica que gere ações coletivas e coordenadas na região para tratar dessas questões.

META DE 5 ANOS

Criar novos mecanismos de sustentabilidade financeira de longo prazo ([i](#)) que impactam positivamente a governança e políticas públicas para proteção e revitalização de mananciais, sendo a meta principal a criação de um mecanismo de financiamento permanente de ações de conservação de mananciais, a partir de contribuição incluída na tarifa de água do consumidor final.

Integrar

Executar

Articular

Sustentar

Propósitos destas ações: objetivos e metas de 5 anos

Sustentar

OBJETIVO

Desenvolvimento e implementação do modelo de sustentabilidade financeira do PPA no Descoberto, capaz de financiar e garantir as operações em andamento (incluindo a implementação de intervenções selecionadas e a execução de outras atividades relacionadas) do projeto.

META DE 5 ANOS

Mobilizar pelo menos R\$ 93 milhões para ações do PPA no Descoberto e estabelecer e manter a estrutura operacional do projeto.

Integrar

Executar

Articular

Sustentar

Exemplos: Ações de integração



Partes interessadas críticas

Planejar, envolver e integrar com partes interessadas críticas - aquelas com as quais o Programa Produtor de Água no Descoberto deve se alinhar e ter apoio para operar

Parceiros, Promotores, Aliados

Estabelecer o Programa Produtor de Água no Descoberto com organizações politicamente influentes, confiáveis pela sociedade, com representação equilibrada de todos os setores

Suporte ao Projeto

Envolver as partes interessadas para garantir antecipadamente seu apoio e participação nas intervenções do Programa Produtor de Água no Descoberto. Desenvolver estudos técnicos científicos para subsidiar o planejamento e tomada de decisões.

Mobilizar / organizar partes interessadas influentes e confiáveis

Exemplos: Ações de execução



Aumento de oferta hídrica

1. Restauração em APPs e áreas de recarga
2. Conservação de remanescentes em áreas privadas e públicas
3. Adequação de estradas rurais

PSA

Equilíbrio do balanço entre oferta e demanda

1. Aperfeiçoamento dos sistemas de irrigação
2. Apoio à adoção de boas práticas agrícolas e/ou agroecológicas

Valorização do produtor rural

1. Cursos de capacitação rural
2. Apoio à certificação agropecuária
3. Apoio ao cooperativismo rural
4. Integração com políticas de controle de expansão urbana/chacreamento

Ações de grande visibilidade com impactos tangíveis

Exemplos : Ações de articulação



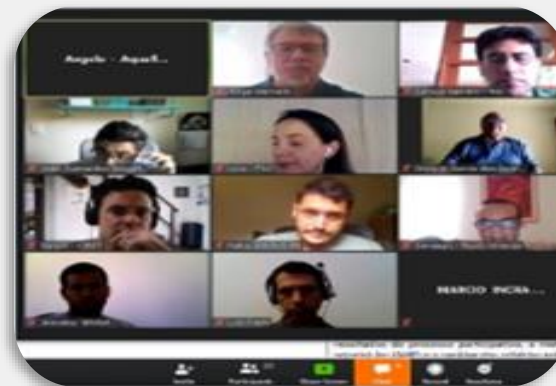
Campanha para mudança

1º *Workshop* para o Plano de Conservação da Bacia do Alto Descoberto (fev/2019)



Catalisar Ação Coletiva

Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica que cria oficialmente o projeto Programa Produtor de Água no Descoberto e sua Unidade de Gestão de Projeto (UGP) (mar/2019)



Influenciar políticas públicas

2º *Workshop* para o Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto (mar/2020)



Plano Estratégico

Orientar políticas públicas

Lançamento do Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto (2º sem. 2020)

Visão compartilhada e suporte para a ação

Exemplos: Ações de sustentabilidade



Procurando Doadores

Os esforços de captação de recursos concentram-se em apoiar as despesas de implantação do PPA no Descoberto. As despesas operacionais são cobertas pelos próprios parceiros da UGP, com aplicação de recursos técnicos e humanos suportados por seus orçamentos.



Procurando Investidores

Desenvolver a captação de recursos junto ao setor corporativo, investidores, compradores voluntários para assegurar o investimento em intervenções com base no modelo de proposição de valor do projeto, além de acessar recursos públicos direcionados a ações correlatas ao projeto (editais para restauração, conversão de multas ambientais, fundos de desenvolvimento rural, etc).



Garantindo a longevidade

Instituir práticas financeiras e operacionais que garantirão o sucesso a longo prazo, incluindo: gerenciamento de riscos, auditoria / revisão, análises estratégicas, melhoria contínua, etc. Influenciar e subsidiar a criação de um mecanismo inovador e permanente de financiamento por meio de “contribuição para conservação de mananciais” na tarifa ao consumidor final.

Previsão de Requisitos de Recursos (5 anos)



Integrar: R\$ 725 mil

Executar: R\$ 42 milhões

Articular: R\$ 100 mil

Sustentar: R\$ 50,2 milhões

Obter credibilidade e influência requer esforços para garantir um investimento de R\$ 93 Milhões (5 Anos)

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Integrar	- Assinar Acordo de Cooperação Técnica (ACT) visando cooperação mútua para implantação do PPAD - Estabelecer e definir regimento interno da UGP do PPA no Descoberto, e definir rotina de operação - Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto bimestralmente - Formar grupos de trabalhos específicos para atender aos dispositivos e competências estabelecidas no ACT.	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Realizar reuniões dos grupos de trabalho específicos trimestralmente. - Estabelecer áreas e intervenções prioritárias - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto - Elaborar Plano estratégico.	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Realizar reuniões dos grupos de trabalho específicos trimestralmente. - Executar pelo menos 1 evento chave: Lançamento do PPAD (primeiros contratos) - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Realizar reuniões dos grupos de trabalho específicos trimestralmente. - Executar pelo menos 1 evento chave - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Executar pelo menos 1 evento chave - Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF - UGP ativamente engajada em projetos chave de infraestrutura verde do GDF e governo de Goiás - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto	Até 2023: Contar com membros formais de todos os setores estratégicos na UGP (governo, setor privado, produtores rurais, ONGs, academia), havendo participação formal na UGP de pelo menos uma instituição de cada um destes setores.

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Executar	• Estabelecer planos de trabalho específicos com vista a implementação das intervenções na bacia, planejamento e tomada de decisões. • Diagnosticar a situação da bacia em relação ao balanço hídrico e ao uso e ocupação do solo. • Desenvolver estudos técnicos e científicos para subsidiar o planejamento e tomada de decisões.	• Estabelecer linhas de base para as intervenções (ativos e passivos ambientais); • Consolidar planos de trabalho específicos, visando a implementação das intervenções na bacia; • Sistematizar informações sobre ações já realizadas pelos parceiros; • Estabelecer critérios e indicadores para o monitoramento e avaliação do projeto. • Avaliar potenciais intervenções adicionais.	• Elaborar e lançar editais de seleção de propriedades rurais a serem engajadas no PPA no Descoberto • Engajar primeiros produtores rurais, com PIPs e contratos de PSA • Executar e acompanhar a execução de intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento, execução, e avaliar sua efetividade • Desenvolver um plano de ganho de escala	• Engajar produtores rurais, com PIPs e contratos de PSA; • Executar intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural; • Obter aumento de escala das intervenções; • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento e execução, e avaliar sua efetividade.	• Executar intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural; • Obter aumento de escala das intervenções; • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento, execução, resultados esperados e avaliar sua efetividade e seu impacto.	Até 2023: • Proteger 1.800 ha e restaurar 370 ha de áreas naturais • Adequar 37 km de estradas • Implantar 400 ha de sistemas de irrigação localizada • Aplicar planos de manejo de irrigação em 360 ha • Implementar 600 barraginhas e 500 ha de terraços • Promover adoção de sistemas agroecológicos em 200 propriedades • Oferecer 4 cursos de capacitação para produtores rurais • Promover certificação agrícola em 1.050 propriedades rurais • Apoiar a criação de 3 pequenas cooperativas agrícolas 

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Articular	- Engajar participantes de projetos similares - Realizar 1º Workshop para o Plano de Conservação da Bacia do Alto Descoberto; - Influenciar políticas para segurança hídrica.	- Engajar participantes de projetos similares - Desenvolver e aprovar plano de comunicação; - Realizar 2º Workshop para o Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto; - Influenciar políticas para segurança hídrica.	- Engajar participantes de projetos similares, produtores rurais e beneficiários do projeto - Implementar plano de comunicação - Influenciar políticas para segurança hídrica - Articular a criação de mecanismo financeiro para conservação dos mananciais do DF - Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF - Reportar progressos aos governos e à sociedade - Apoiar a consolidação de políticas públicas que estimulem ações socioambientais nas sub-bacias contempladas no PPAD - Desenvolver um plano de contingência para que, no caso do término do projeto, haja a continuidade das ações. - Realizar eventos de capacitação e ações de sensibilização para o público-alvo	- Engajar produtores rurais e beneficiários do projeto - Engajar participantes de projetos similares - Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF - Apoiar a consolidação de políticas públicas que estimulem ações socioambientais nas sub-bacias contempladas no PPAD - UGP ativamente engajada em políticas e governança para segurança hídrica - Reportar progressos aos governos e à sociedade	- Engajar produtores rurais e beneficiários do projeto - Engajar participantes de projetos similares - Reportar progressos aos governos e à sociedade em relação às metas de 5 anos - Apoiar a consolidação de políticas públicas que estimulem ações socioambientais nas sub-bacias contempladas no PPAD - UGP influenciando políticas e governança sobre segurança hídrica.	Até 2023: Viabilizar criação de mecanismo de financiamento permanente de ações de conservação de mananciais, a partir de contribuição incluída na tarifa de água do consumidor final.

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Sustentar	- Investir em estudos técnicos e planejamento para subsidiar o projeto (R\$ 1 milhão); - Garantir compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto.	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Definir estratégias para captação de recursos - Identificar novos parceiros com potencialidade para aporte de recursos ao projeto	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Captar recursos financeiros e materiais para executar as intervenções (R\$ 5 milhões) - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 10 milhões).	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Captar recursos financeiros e materiais para executar as intervenções (R\$ 8 milhões) - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 20 milhões).	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Captar recursos financeiros e materiais para executar as intervenções (R\$ 8 milhões) - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 20 milhões).	Até 2023: Mobilizar R\$ 72 milhões para estabelecer e manter a estrutura operacional do Produtor de Água no Descoberto e assegurar investimentos públicos e privados.

3. Visão, Missão, Valores e Princípios

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Visão, Missão, Valores e Objetivos

Visão do Programa Produtor de Água no Descoberto

Prevemos que 1,5 milhões de pessoas do Distrito Federal e entorno tenham segurança hídrica em 2050, o que significa: “Tornar a bacia do Alto do Descoberto referência na produção sustentável de água e alimento.”

Missão do Programa Produtor de Água no Descoberto

“Gerar impacto positivo em grande escala para garantir a preservação e conservação da bacia e a segurança hídrica, mantendo a vocação rural da região.”

Valores

- Respeito ao meio ambiente
- Engajamento dos produtores rurais
- Integração dos atores
- Conduta ética e transparente
- Participação social

Objetivos

- Adequação ambiental das propriedades rurais;
- Aumento da disponibilidade hídrica;
- Uso racional da água e do solo;
- Desenvolvimento rural sustentável;
- Proteção e restauração da vegetação nativa;
- Uso e ocupação regular do solo;
- Pagamentos por serviços ambientais;
- Processos produtivos locais sustentáveis;
- Incentivo e fomento à produção agroecológica.

4. Obstáculos e riscos críticos para a visão e a missão

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Obstáculos críticos / riscos à nossa missão

#	Obstáculos / riscos potenciais críticos	Como o PPA no Descoberto contornará/ mitigará
1	Existência de iniciativas semelhantes mas que não estão integradas ao PPA no Descoberto, como a “Proposta de Programa de Desenvolvimento Rural Sustentável para a Bacia do Descoberto”.	A UGP do PPA no Descoberto usará melhores práticas no processo de engajamento das partes interessadas para entender profundamente as aspirações, interesses e influências de cada, juntamente com o engajamento rotineiro e orientado a objetivos para evitar esse potencial risco. Também indicaremos os objetivos do PPA no Descoberto como complementares a de outros principais interessados, evitando assim a sobreposição (concorrência).
2	O cenário das partes interessadas é fragmentado com autoridades de diferentes esferas que atuam nas áreas de possível intervenção. Algumas intervenções, políticas e planos existentes já estão sendo implementados por alguns atores, mas ainda carecem de sinergia e coordenação.	A UGP do PPA no Descoberto é capaz de criar uma compreensão desse cenário e enfrentar seus desafios. Isso, juntamente com os melhores processos de engajamento das partes, pode não apenas mitigar esse risco, mas pode posicionar a UGP como plataforma de coordenação, reduzindo esse obstáculo para todos. Além disso, a UGP deve ser apresentada como uma plataforma neutra que serve o bem comum.
3	O problema é muito grande e complexo, e abordar a segurança hídrica regional com todas as suas dimensões pode sobrecarregar qualquer organização.	A abordagem sistemática da UGP do PPA no Descoberto para selecionar uma combinação ideal de intervenções, cria clareza e foco, fornecendo a melhor chance para: 1) ganhar credibilidade, causando impacto rapidamente; e 2) perceber os impactos a longo prazo que contribuirão para a mudança sistêmica, em uma abordagem modular que começa com as intervenções mais viáveis e constrói um histórico antes de lidar com itens mais complicados.
4	Pelo fato da UGP ser majoritariamente composta por membros do setor público, podem haver conflitos de cunho político.	A UGP do PPA Descoberto buscará engajar prontamente representantes do setor privado (empresas e associações corporativas), assim como membros da academia, promovendo o equilíbrio de interesses e visões desta estrutura de governança.
5	A não aplicação de restrições legais à ocupação do solo e a fiscalização insuficiente na bacia podem limitar a eficácia das ações do PPA no Descoberto, dificultando a resolução de um dos principais desafios atuais.	As prioridades e os planos do PPA no Descoberto incluem foco significativo em comunicações e <i>advocacy</i> cuidadosos, para incentivar uma melhor governança visando o controle da ocupação ilegal de áreas destinadas à conservação e uso sustentável dos recursos naturais.

Obstáculos críticos / riscos à nossa missão (cont.)

#	Obstáculos / riscos potenciais críticos	Como o PPA no Descoberto contornará/ mitigará
6	Não existe um levantamento integrado e detalhado das ações já realizadas e dos planos de ação individuais dos parceiros da UGP do PPA no Descoberto, dificultando uma avaliação da capacidade do projeto em atingir seus objetivos.	A UGP deve promover um levantamento abrangente e sistematizado junto aos seus parceiros, de forma a identificar o que já foi realizado pelos mesmos e o que cada parceiro pode realizar para o atingimento conjunto dos objetivos do PPA no Descoberto.
7	A UGP do PPA no Descoberto é incapaz de estabelecer sustentabilidade financeira a médio e longo prazo para financiamento das ações previstas.	A UGP do PPA no Descoberto deve usar suas estratégias de <i>advocacy</i> para influenciar fortemente na adoção de mecanismos financeiros para a conservação de mananciais, como a inserção de uma “taxa de conservação de mananciais” na tarifa de água e outros instrumentos financeiros inovadores que possam atrair investimentos públicos e privados.
8	A pandemia de Covid-19 e suas consequências futuras podem ser utilizadas como argumento para a destinação preferencial de recursos públicos e privados para outras ações que não aquelas voltadas à segurança hídrica.	A UGP do PPA no Descoberto deve usar suas estratégias de <i>advocacy</i> e a experiência acumulada de seus membros para demonstrar que investimentos em segurança hídrica estão intimamente atrelados ao aumento da segurança sanitária.
9	A credibilidade da UGP do PPA no Descoberto são impactadas negativamente por: erros e omissões; falta de resultados / realização de metas.	Os aprimoramentos nos processos de operação da UGP, sua estrutura de governança, o envolvimento de especialistas, e outras formas de verificação e reequilíbrio, atenuam os riscos de erros e omissões. Da mesma forma, essas ações criam foco e aumentam a chance de obter um impacto oportuno. Objetivos realistas, porém significativos, também foram estabelecidos para mitigar o risco de falha.
10	A capacidade da UGP em responder a mudanças imprevistas e / ou consequências não intencionais das ações do PPA no Descoberto. Os exemplos podem incluir: impacto maior que o esperado de mudanças climáticas; maior expansão urbana e de chácaras do que o previsto na bacia; e desastres naturais.	Processos, governança e ferramentas aprimorados (especialmente medidas de auditoria e de melhoria contínua) devem ajudar a UGP a se adaptar melhor às mudanças e mitigar esse risco. Além disso, um sistema de gerenciamento de crises deve garantir uma resposta eficaz a qualquer circunstância imprevista.

5. Intervenções

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Resolução de problemas com intervenções, ações e metas alinhadas

PROBLEMA



INTERVENÇÕES, AÇÕES E METAS ALINHADAS COM A ESTRATÉGIA E ASPIRAÇÕES DE LONGO PRAZO DO PPA NO DESCOBERTO

PROBLEMA



Diminuição da oferta hídrica

DETALHES

Impactos nos processos naturais de infiltração, por meio da substituição de áreas naturais por áreas de uso antrópico, limitaram a capacidade de recarga dos aquíferos.

MAGNITUDE

- Redução de cerca de 17% na precipitação anual média entre 1971 e 2017 (Meio Sustentável, 2019)
- Diminuição em aproximadamente 38% dos volumes afluentes ao reservatório Descoberto, no período 1979-2017, mais que o dobro da redução da precipitação (o que indica que outros fatores, além de mudanças climáticas, influenciam nesta diminuição, como possivelmente o aumento das demandas hídricas.) (RHA, 2020)

Mudança sistêmica desejada

- ☒ Adequação ambiental das propriedades rurais
- ☒ Aumento da disponibilidade hídrica
- ☐ Uso racional da água e do solo
- ☐ Desenvolvimento rural sustentável
- ☒ Proteção e restauração da vegetação nativa
- ☐ Uso e ocupação regular do solo
- ☒ Pagamentos por serviços ambientais;
- ☐ Processos produtivos locais sustentáveis;
- ☐ Incentivo e fomento à produção agroecológica

Aspirações de longo prazo do PPA no Descoberto

- ☒ Garantir a preservação e conservação da bacia com o aumento em pelo menos 2,5% da cobertura natural atual
- ☒ Garantir a segurança hídrica da bacia com a redução da relação demanda vs disponibilidade de 80% para 70%
- ☐ Manter a vocação rural da região com a manutenção da taxa de urbanização e chacreamento em níveis similares ao período 2010-2020

Maneiras com que o PPAD pode contribuir



Intervenções estratégicas

A. Restauração e conservação para adaptação às mudanças climáticas e redução do aporte de sedimentos e nutrientes (APP hídricas), combatendo o assoreamento

B. Restauração e conservação para adaptação às mudanças climáticas e aumento de infiltração e recarga de aquíferos

C. Adequação de estradas rurais

Como isso avança a estratégia do PPAD nos próximos 5 anos?

Credibilidade

★★★★★

Influência

★★★★★

Impacto em escala

★★★★★

Credibilidade

★★★★★

Influência

★★★★★

Impacto em escala

★★★★★

Credibilidade

★★★★★

Influência

★★★★★

Impacto em escala

★★★★★

Metas de 5 anos do PPAD

Restauração de 208 ha e conservação de 408 ha em Áreas de Preservação Permanente

Restauração de 162 ha e conservação de 1.390 ha em áreas de Reserva Legal e outros fragmentos naturais >5 ha

Adequação de 37 km de estradas rurais

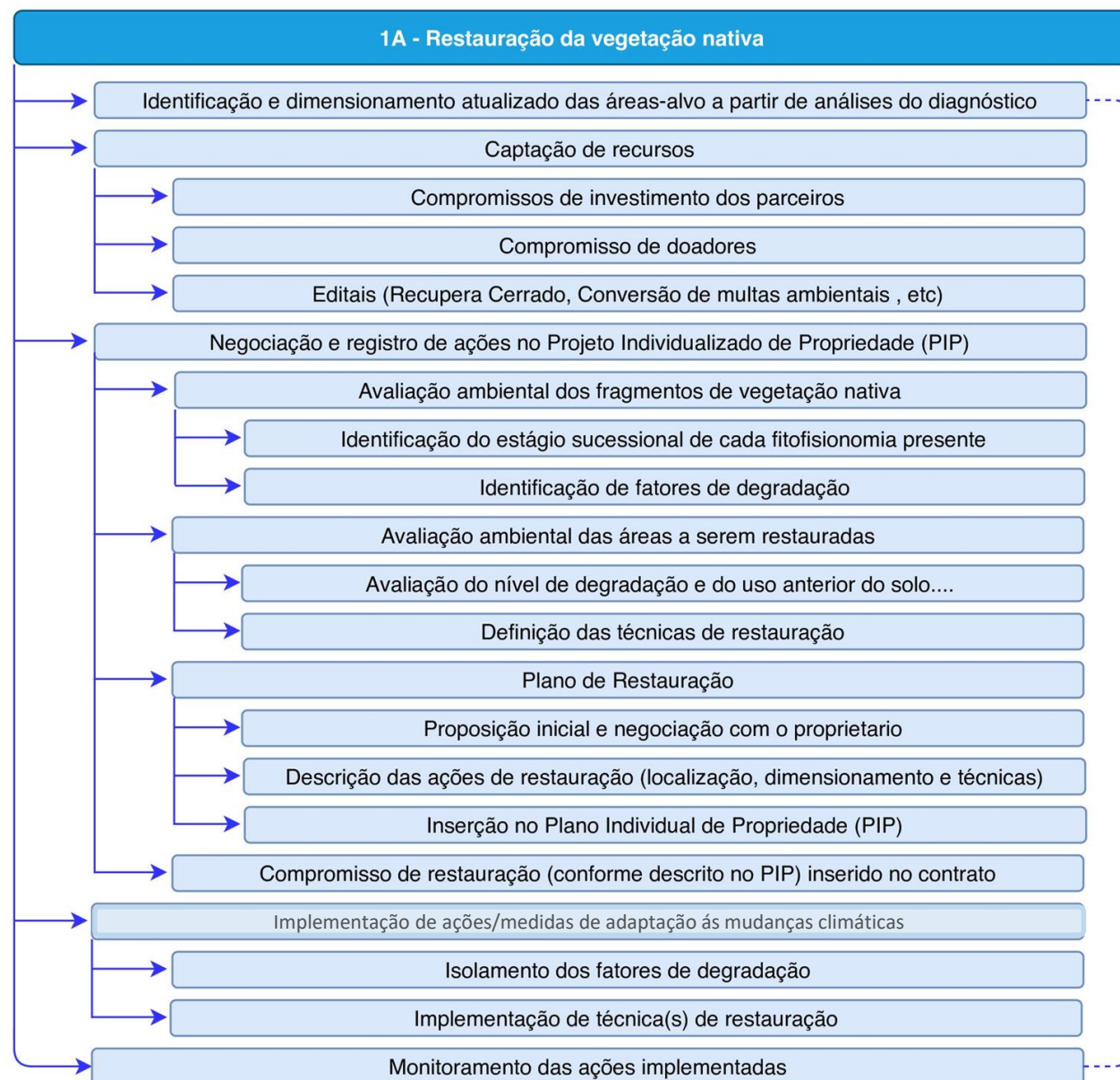
Diminuição da oferta hídrica: Degradação dos recursos naturais na bacia do Alto Descoberto

Impactos nos processos naturais de infiltração, por meio da substituição de áreas naturais por áreas de uso antrópico, limitaram a capacidade de recarga dos aquíferos.

Metas para 5 anos:

- Restauração de 208 hectares em Áreas de Preservação Permanente
- Restauração de 162 hectares em áreas de Reserva Legal

Intervenção Estratégia: Cadeia de Resultados



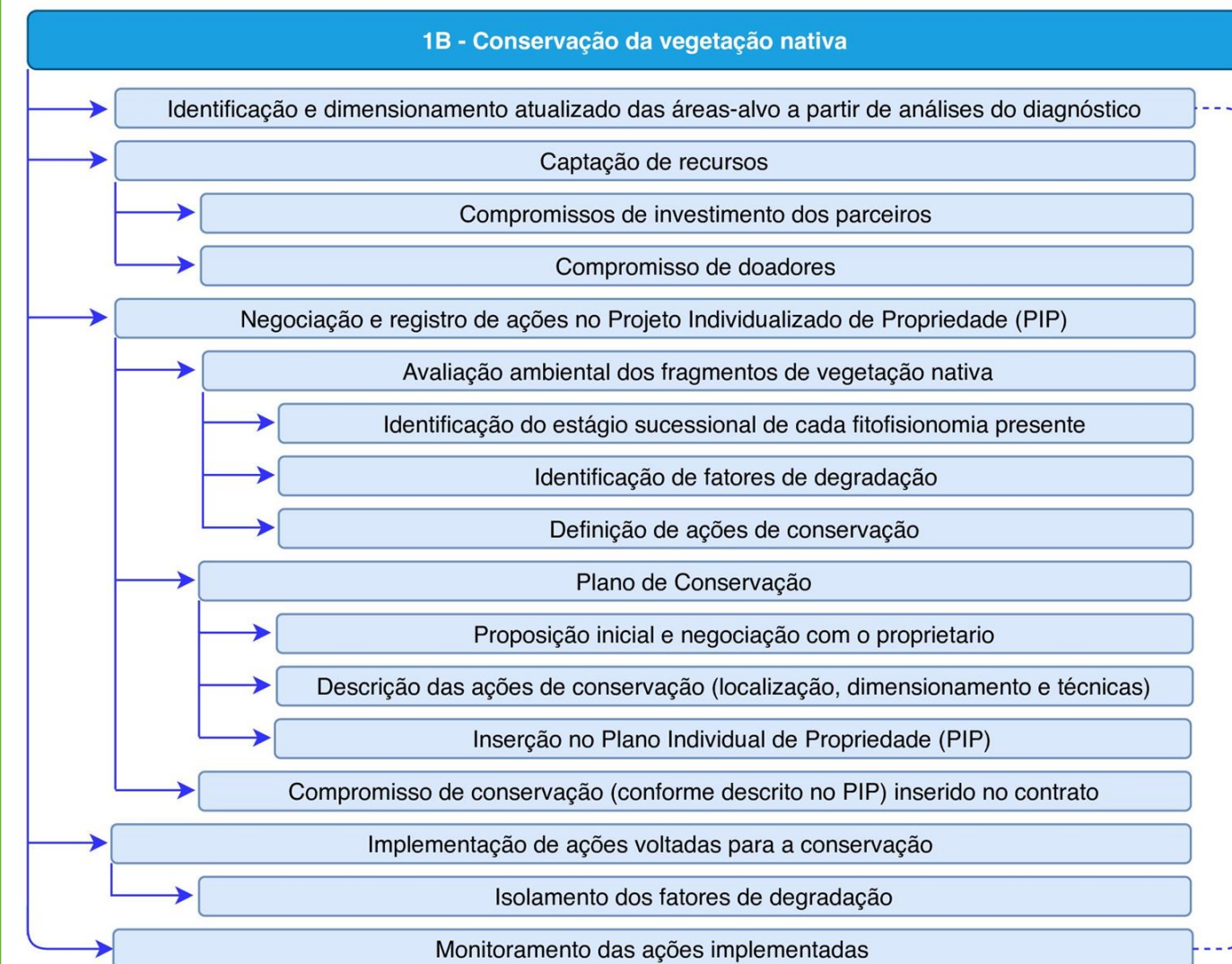
Diminuição da oferta hídrica: Degradação dos recursos naturais na bacia do Alto Descoberto

Impactos nos processos naturais de infiltração, por meio da substituição de áreas naturais por áreas de uso antrópico, limitaram a capacidade de recarga dos aquíferos.

Metas para 5 anos:

- Conservação de 408 hectares em Áreas de Preservação Permanente
- Conservação de 1.390 hectares em áreas de Reserva Legal e fragmentos maiores que 5 ha

Intervenção Estratégica: Cadeia de Resultados



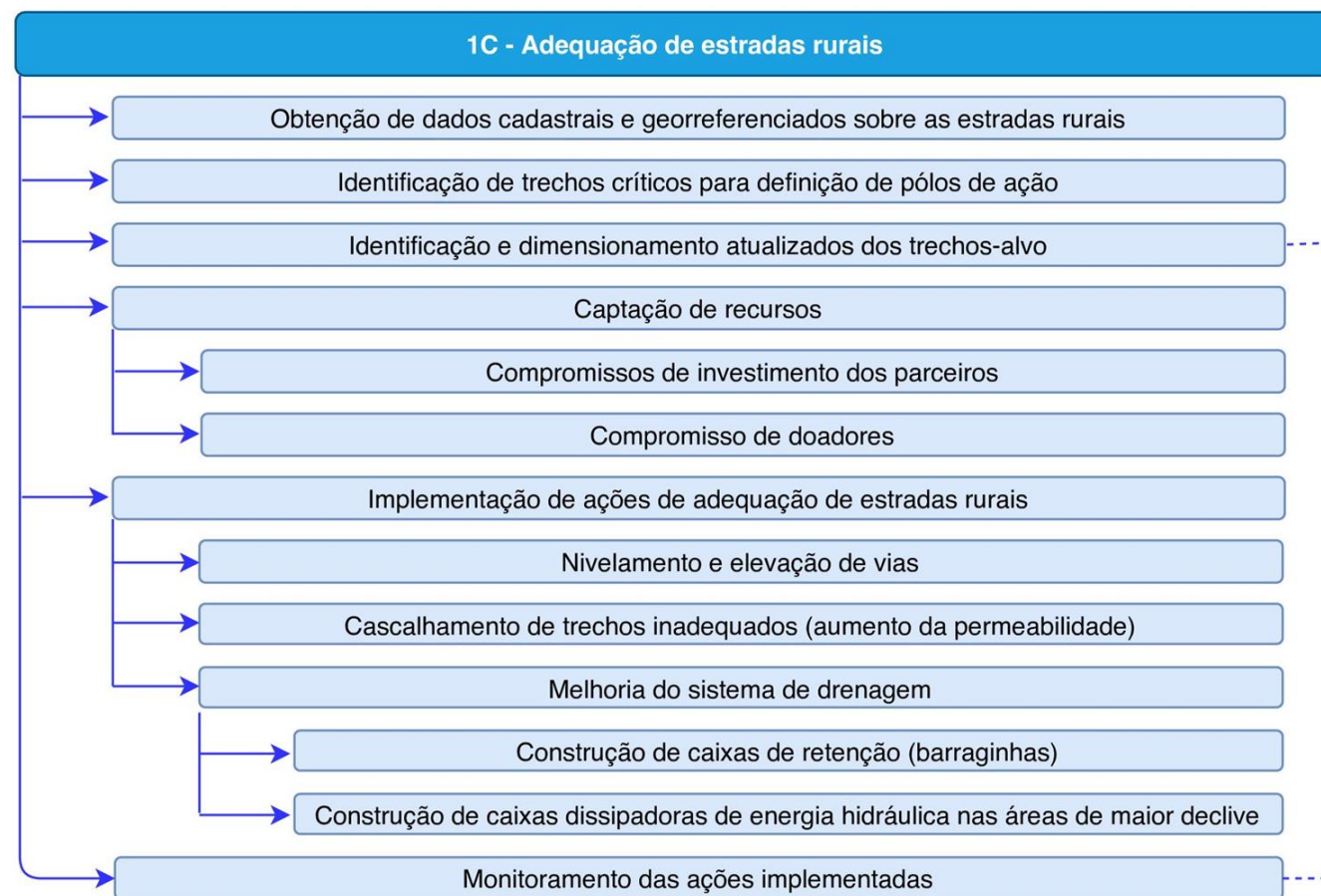
Diminuição da oferta hídrica: Degradação dos recursos naturais na bacia do Alto Descoberto

Impactos nos processos naturais de infiltração, por meio da substituição de áreas naturais por áreas de uso antrópico, limitaram a capacidade de recarga dos aquíferos.

Metas para 5 anos:

- Adequação de 37 km de estradas rurais.

Intervenção Estratégica: Cadeia de Resultados



PROBLEMA



Demanda hídrica crescente

DETALHES

Aumento das captações de água para abastecimento e irrigação, reduzindo as reservas dos aquíferos e as vazões afluentes ao reservatório Descoberto.

MAGNITUDE

- Crescimento expressivo das outorgas registradas no período entre 2017 e 2019 de cerca de 28% (Ferrigo & Monteiro, 2017; RHA, 2019)
- ADASA decidiu paralisar, após 2018, a emissão de novas outorgas para irrigação no Alto Descoberto (comun. pessoal)
- 64% das outorgas cadastradas pela ADASA voltadas ao abastecimento humano pontual (chácaras) (Lima et al, 2018)

Mudança sistêmica desejada

- ☐ Adequação ambiental das propriedades rurais
- ☐ Aumento da disponibilidade hídrica
- ☒ Uso racional da água e do solo
- ☒ Desenvolvimento rural sustentável
- ☐ Proteção e restauração da vegetação nativa
- ☐ Uso e ocupação regular do solo
- ☒ Pagamentos por serviços ambientais
- ☒ Processos produtivos locais sustentáveis
- ☒ Incentivo e fomento à produção agroecológica

Aspirações de longo prazo do PPA no Descoberto

- ☐ Garantir a preservação e conservação da bacia com o aumento em pelo menos 2,5% da cobertura natural atual
- ☒ Garantir a segurança hídrica da bacia com a redução da relação demanda vs disponibilidade de 80% para 70%
- ☐ Manter a vocação rural da região com a manutenção da taxa de urbanização e chacreamento em níveis similares ao período 2010-2020

Maneiras com que o PPA pode contribuir



Intervenções estratégicas

A. Conversão para sistemas de irrigação poupadores de água

Como isso avança a estratégia do PPAD nos próximos 5 anos?

Credibilidade	★★★★☆
Influência	★★★☆☆
Impacto em escala	★★★★☆

Metas de 5 anos do PPAD

Conversão de sistemas de irrigação em 400 ha de agricultura irrigada

B. Manejo da irrigação

Credibilidade	★★★★☆
Influência	★★★☆☆
Impacto em escala	★★★★☆

Elaboração e aplicação de planos de manejo de irrigação em 360 ha de agricultura irrigada

C. Práticas mecânicas de conservação de solo

Credibilidade	★★★★☆
Influência	★★★☆☆
Impacto em escala	★★★★☆

Implementação de 600 barraginhas e de 500 hectares de terraços

D. Diversificação dos sistemas agrícolas

Credibilidade	★★★☆☆
Influência	★★☆☆☆
Impacto em escala	★★☆☆☆

Adoção de sistemas agroecológicos, orgânicos ou agroflorestais em 200 propriedades.

43

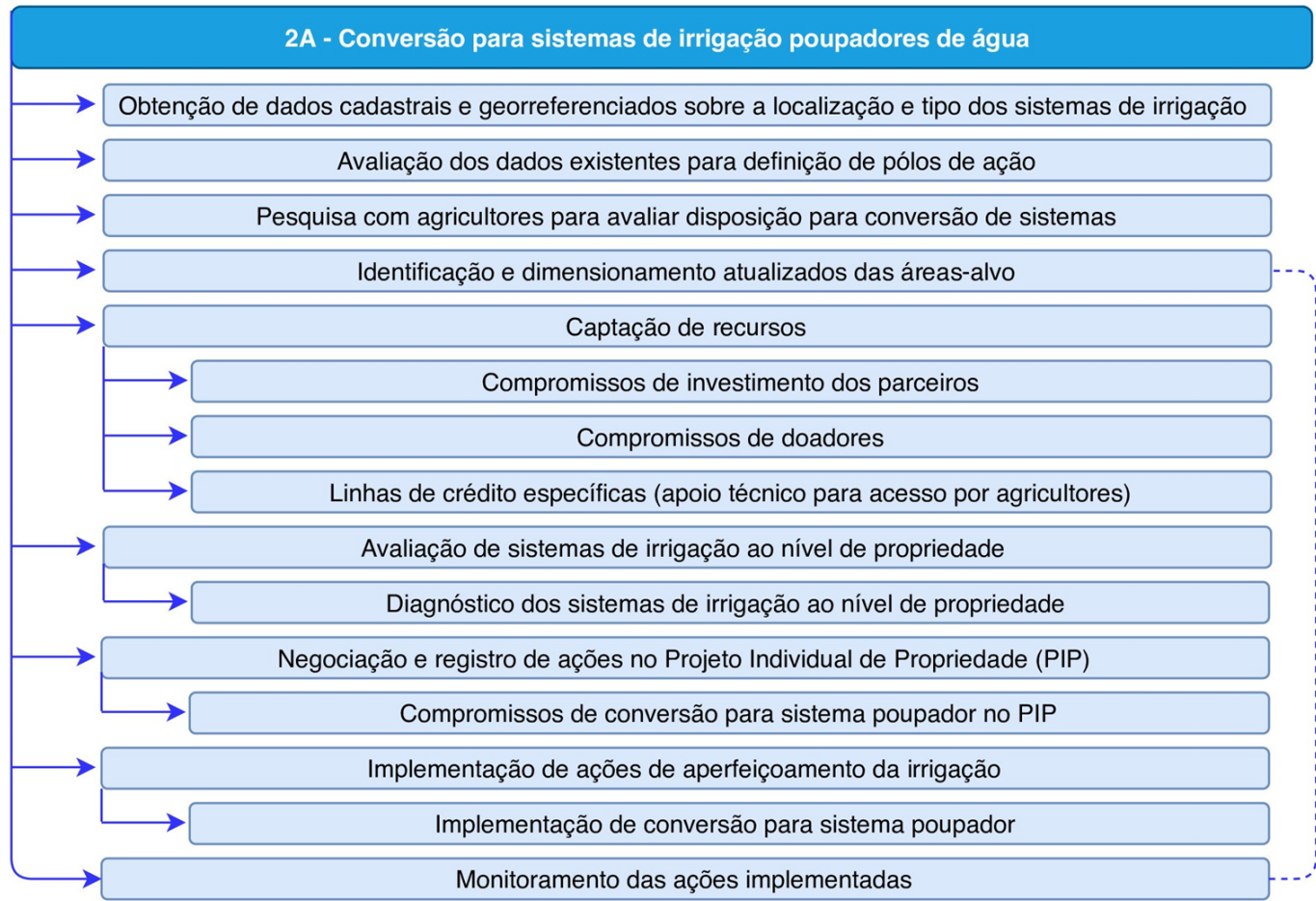
Demanda hídrica crescentes: Maior consumo de água para uso antrópico

Aumento das captações de água para abastecimento e irrigação, reduzindo as reservas dos aquíferos e as vazões afluentes ao reservatório Descoberto.

Metas para 5 anos:

- Conversão de sistemas de irrigação (de aspersão para gotejamento ou microaspersão) em 400 ha de agricultura irrigada

Intervenção Estratégia: Cadeia de Resultados



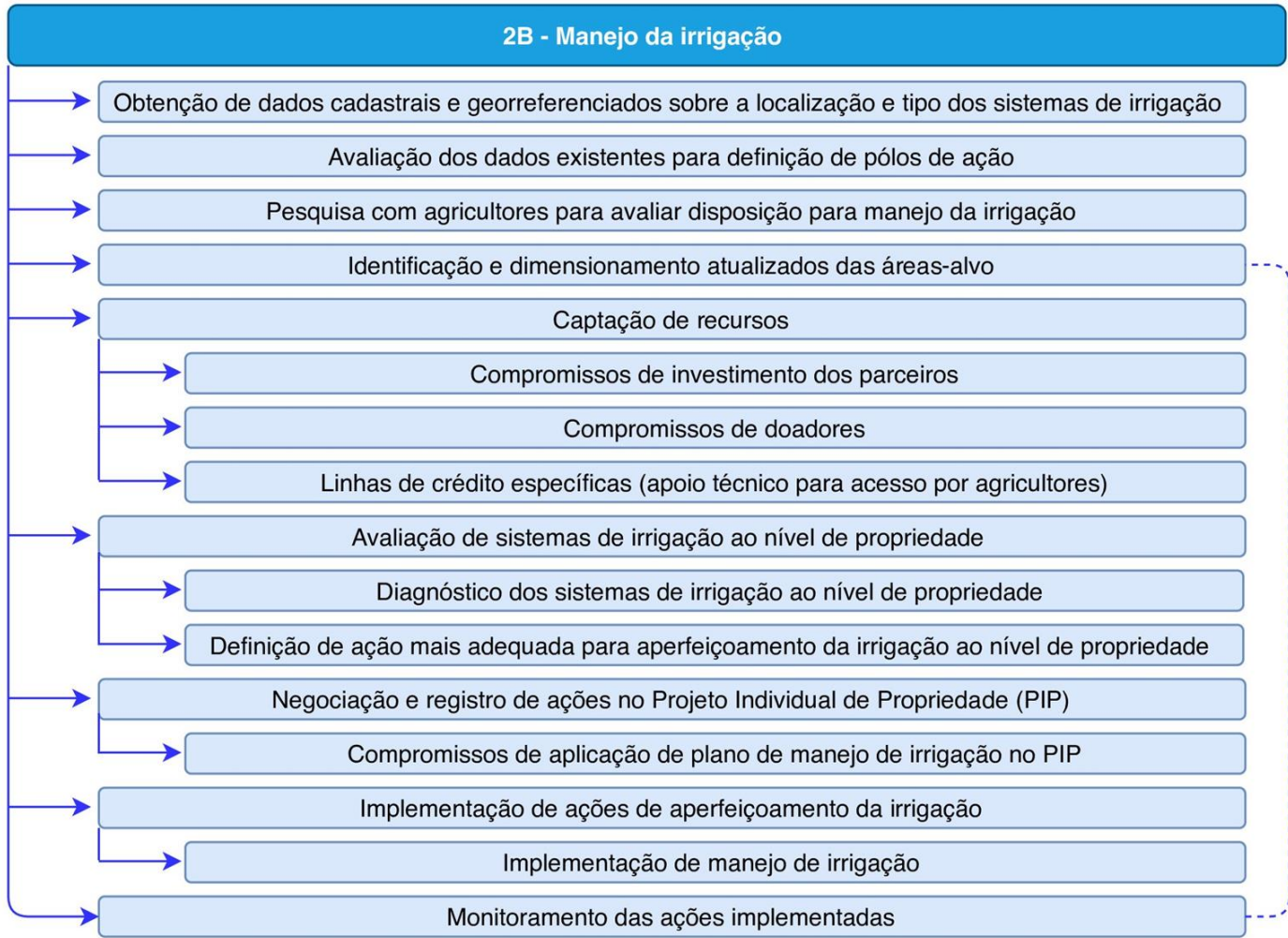
Demanda hídrica crescente: Maior consumo de água para uso antrópico

Aumento das captações de água para abastecimento e irrigação, reduzindo as reservas dos aquíferos e as vazões afluentes ao reservatório Descoberto.

Metas para 5 anos:

- Elaboração e aplicação de planos de manejo de irrigação em 360 ha de agricultura irrigada

Intervenção Estratégia: Cadeia de Resultados



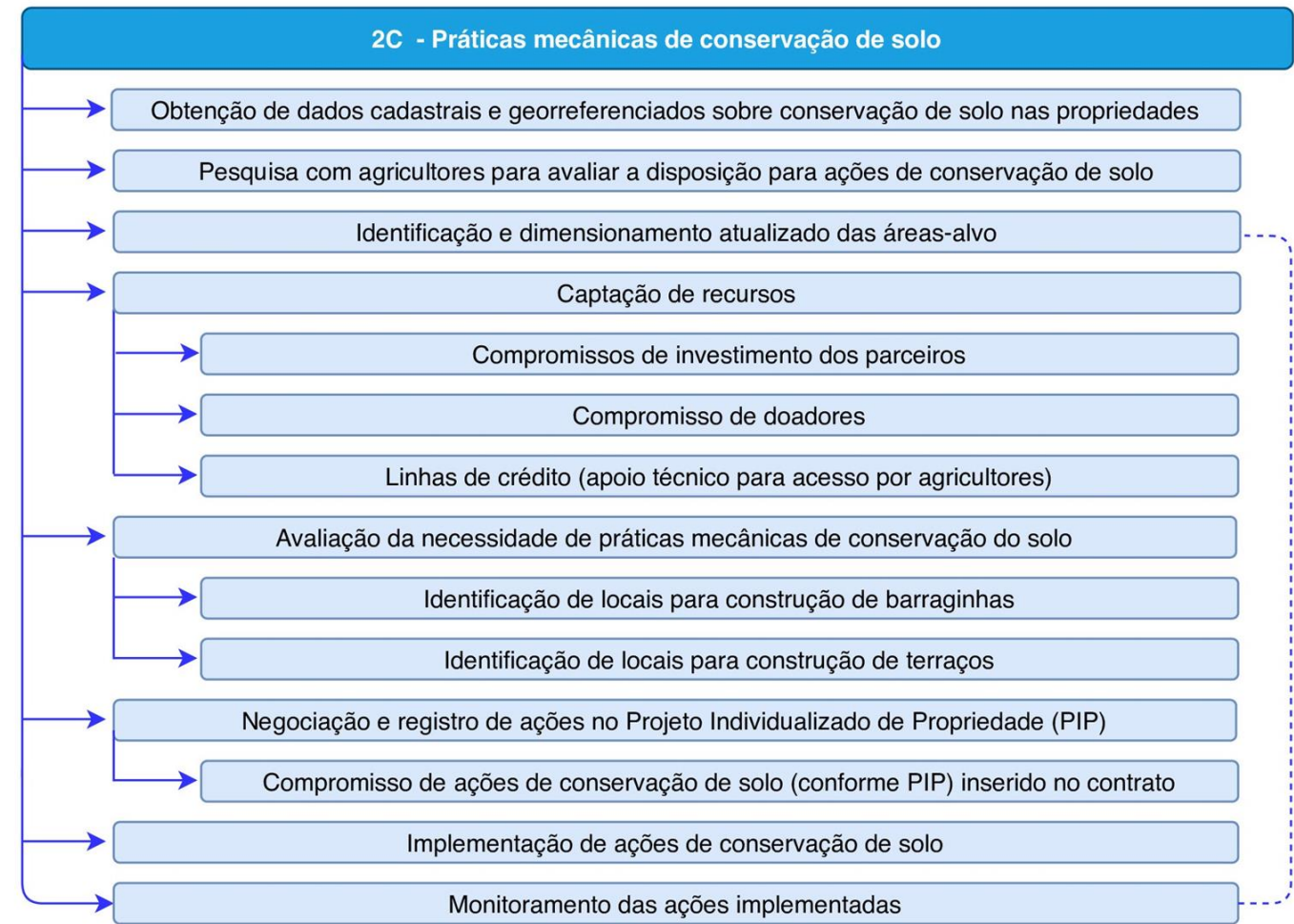
Demanda hídrica crescente: Maior consumo de água para uso antrópico

Aumento das captações de água para abastecimento e irrigação, reduzindo as reservas dos aquíferos e as vazões afluentes ao reservatório Descoberto.

Metas para 5 anos:

- Implementação de 600 barraginhas e de 500 hectares de terraços.

Intervenção Estratégia: Cadeia de Resultados



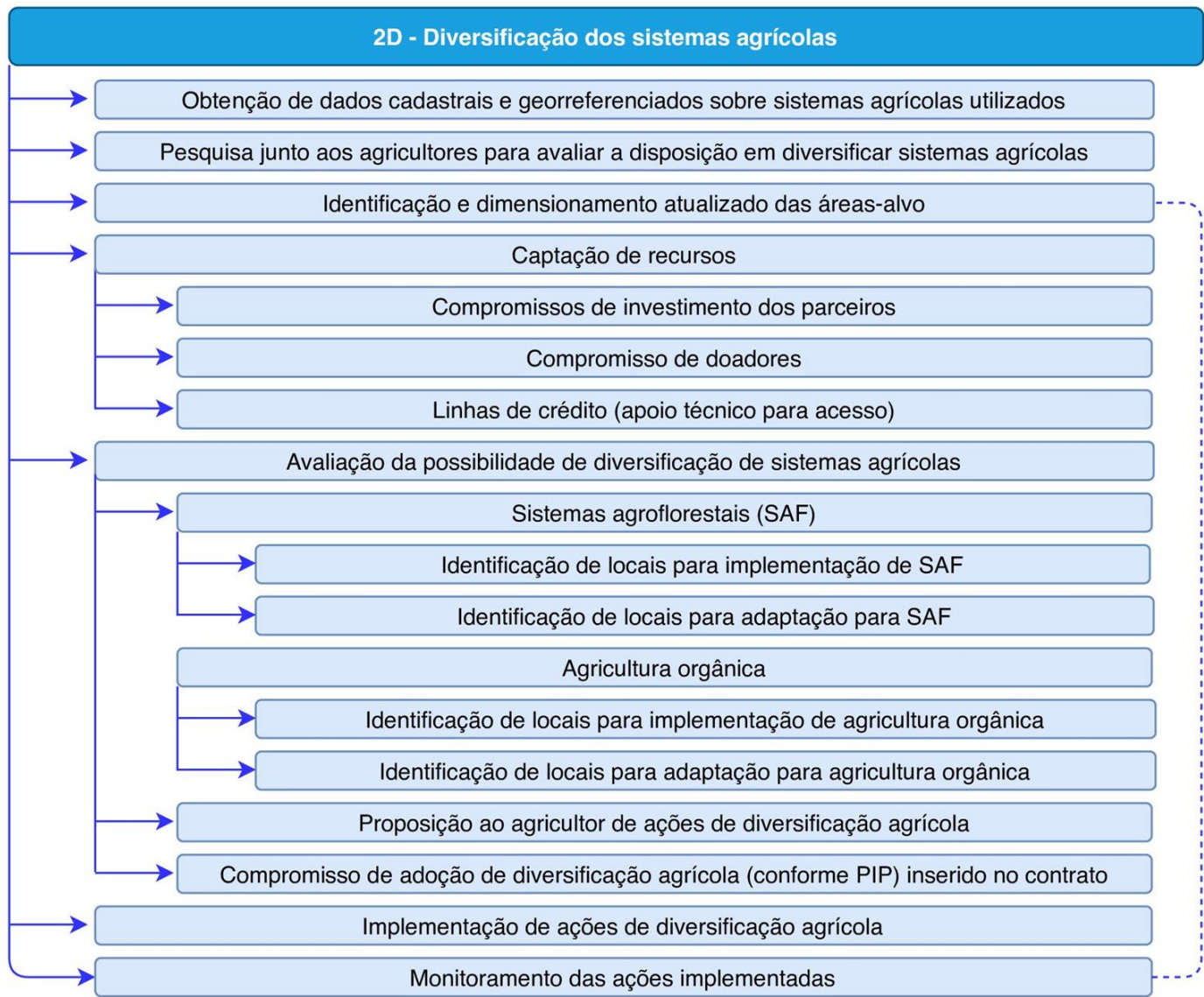
Demanda hídrica crescente: Maior consumo de água para uso antrópico

Aumento das captações de água para abastecimento e irrigação, reduzindo as reservas dos aquíferos e as vazões afluentes ao reservatório Descoberto.

Metas para 5 anos:

- Adoção de sistemas agroecológicos, orgânicos ou agroflorestais em 200 propriedades.

Intervenção Estratégia: Cadeia de Resultados



PROBLEMA



Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias

DETALHES

A região é alvo de intenso processo de expansão urbana e chacreamento, aumentando a densidade populacional na bacia e, consequentemente, o consumo de água

MAGNITUDE

- Atualmente 25% da bacia do Alto Descoberto é caracterizada por uso antrópico voltado para a habitação, seja em áreas urbanas consolidadas ou em expansão, e em áreas de chacreamento. (Engeplus, 2020)
- As áreas urbanas consolidadas representam, aproximadamente, 9,2% da bacia do Alto Descoberto, enquanto que as áreas de chácara abrangem em torno de 16,4% da bacia. (Sigma, 2018)

Mudança sistêmica desejada

- ☒ Adequação ambiental das propriedades rurais
- ☐ Aumento da disponibilidade hídrica
- ☒ Uso racional da água e do solo
- ☒ Desenvolvimento rural sustentável
- ☐ Proteção e restauração da vegetação nativa
- ☒ Uso e ocupação regular do solo
- ☐ Pagamentos por serviços ambientais
- ☒ Processos produtivos locais sustentáveis
- ☒ Incentivo e fomento à produção agroecológica

Aspirações de longo prazo do PPA no Descoberto

- ☐ Garantir a preservação e conservação da bacia com o aumento em pelo menos 2,5% da cobertura natural atual
- ☒ Garantir a segurança hídrica da bacia com a redução da relação demanda vs disponibilidade de 80% para 70%
- ☒ Manter a vocação rural da região com a manutenção da taxa de urbanização e chacreamento em níveis similares ao período 2010-2020

Maneiras com que o PPA pode contribuir



Intervenções estratégicas

A. Cursos de capacitação rural que abordarão os seguintes temas: gestão da propriedade rural, acesso a crédito rural, cooperativismo agrícola, agroindústria

B. Apoio à criação de pequenas cooperativas agrícola

B. Apoio à certificação em boas práticas agrícolas e uso eficiente da água

Como isso avança a estratégia do PPAD nos próximos 5 anos?

Credibilidade

★★★★★

Influência

★★★★★

Impacto em escala

★★★★★

Credibilidade

★★★★★

Influência

★★★★★

Impacto em escala

★★★★★

Credibilidade

★★★★★

Influência

★★★★★

Impacto em escala

★★★★★

Metas de 5 anos do PPAD

Realização de 4 cursos de capacitação para produtores rurais visando a disseminação de conhecimento técnico que permita trazer retorno econômico ao produtor rural

Criação de 3 pequenas cooperativas agrícolas, cada uma em uma UH da bacia para orientar o produtor rural em financiamento, acesso a mercados e organização coletiva

Obtenção de certificação em pelo menos 1.050 propriedades rurais.

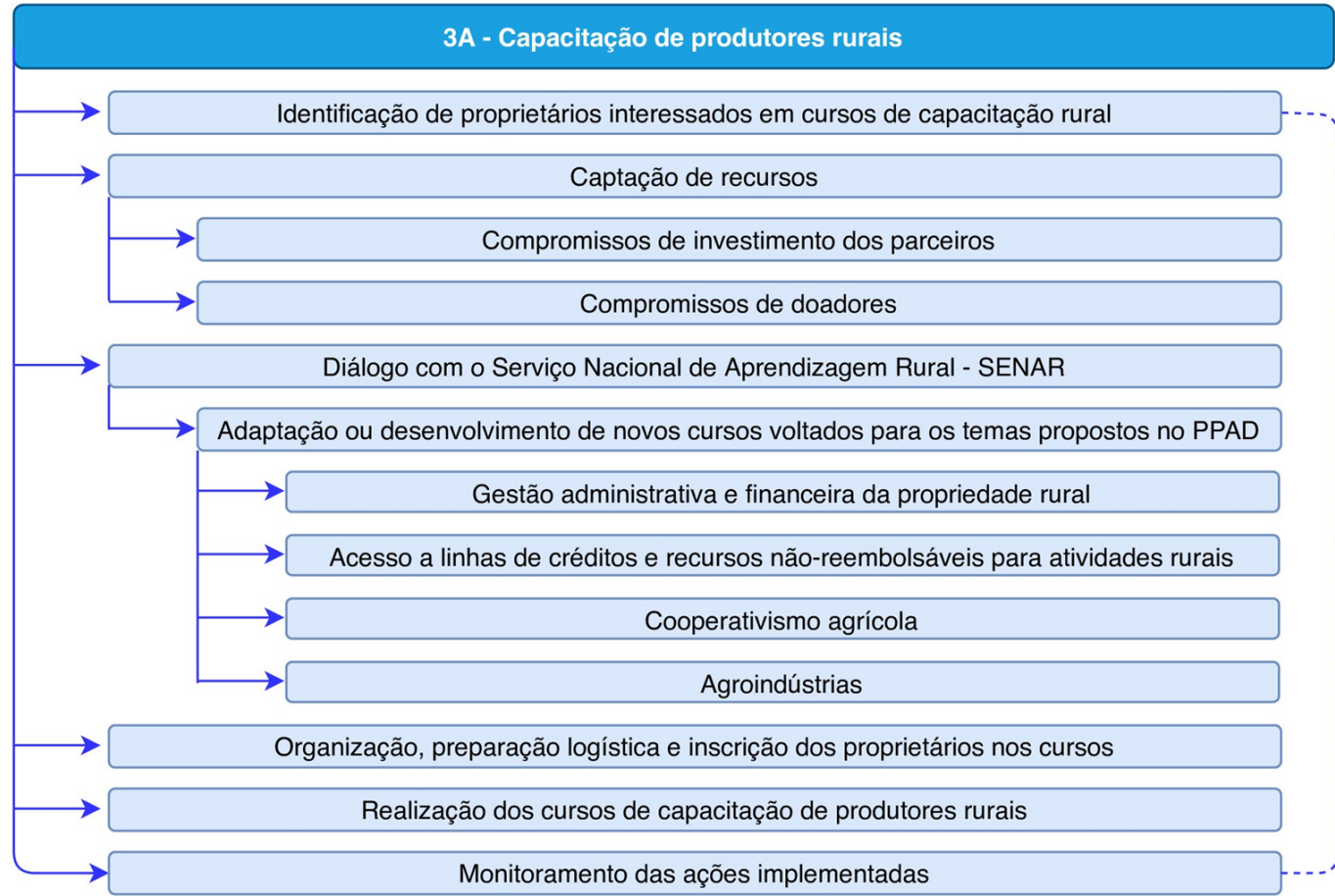
Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias

A região é alvo de intenso processo de expansão urbana e chacreamento, aumentando a densidade populacional na bacia e, conseqüentemente, o consumo de água

Metas para 5 anos:

- Realização de 4 cursos de capacitação para produtores rurais, com ênfase nos seguintes temas:
- Gestão administrativa e financeira da propriedade rural;
 - Acesso a linhas de crédito e recursos não-reembolsáveis para atividades rurais;
 - Cooperativismo agrícola;
 - Agroindústria.

Intervenções Estratégicas : Cadeia de Resultados



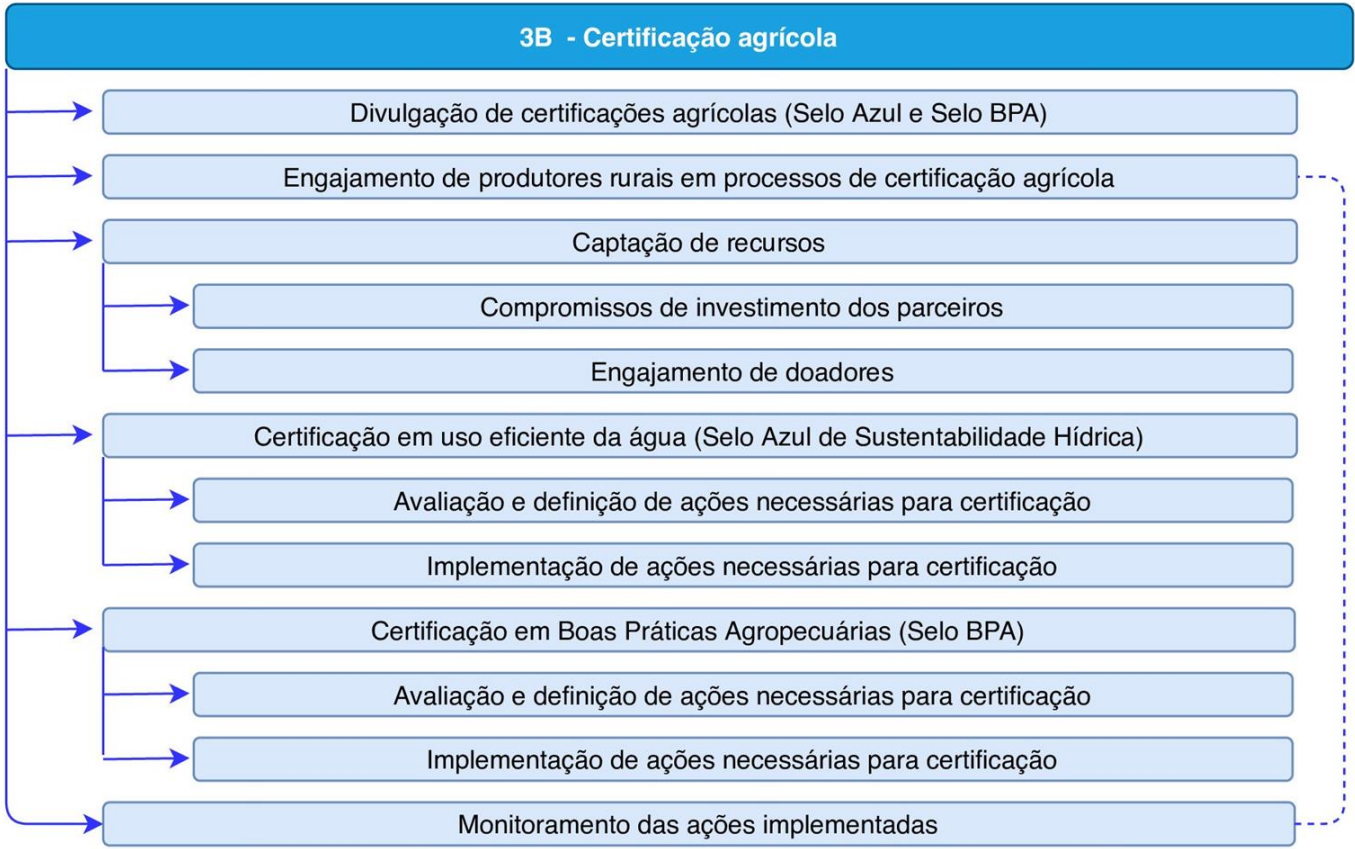
Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias

A região é alvo de intenso processo de expansão urbana e chacreamento, aumentando a densidade populacional na bacia e, conseqüentemente, o consumo de água

Metas para 5 anos:

- Certificação agrícola de pelo menos 1.050 propriedades rurais, como a obtenção do “Selo Azul de Sustentabilidade Hídrica” ou do “Selo BPA – Boas Práticas Agrícolas”.

Intervenções Estratégicas : Cadeia de Resultados



Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias

A região é alvo de intenso processo de expansão urbana e chacreamento, aumentando a densidade populacional na bacia e, conseqüentemente, o consumo de água

Metas para 5 anos:

- Criação de 3 pequenas cooperativas agrícolas, cada uma em uma Unidade Hidrográfica (UH) do Alto Descoberto.

Intervenções Estratégicas : Cadeia de Resultados

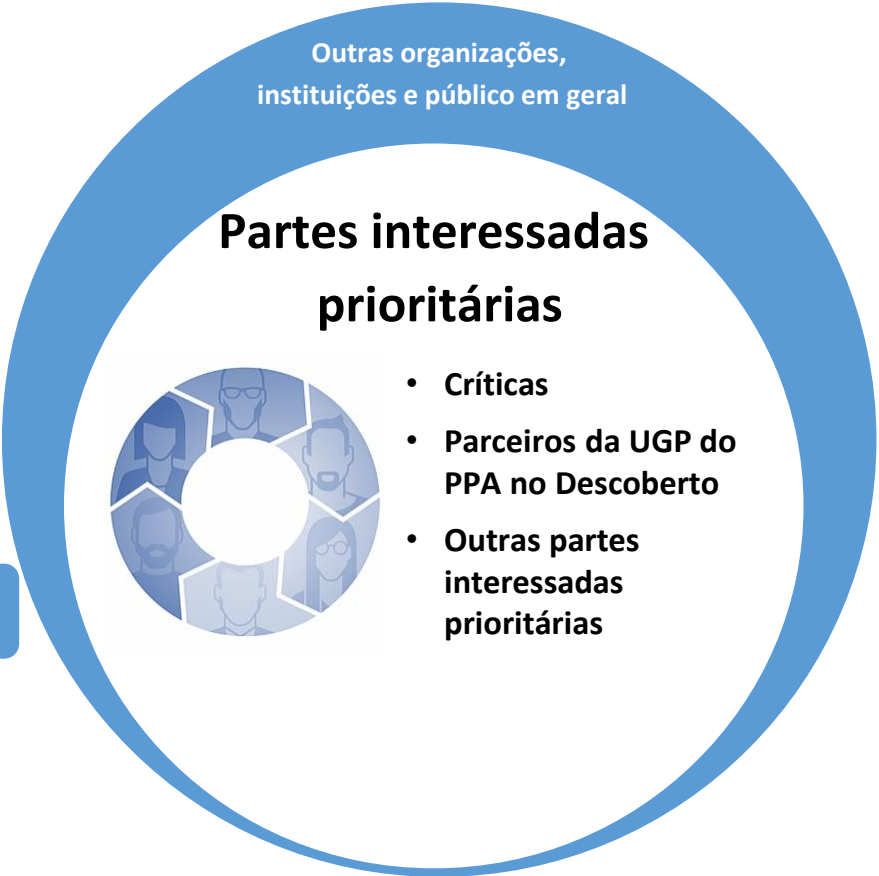


6. Compromisso e comunicação com as partes interessadas

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Abordagem do PPA no Descoberto para engajamento estratégico e comunicações

Estratégia



Áreas de atuação



Conceitos abrangentes de compromisso e comunicação das partes interessadas

Envolver-se e comunicar-se de maneiras alinhadas com a estratégia do PPA no Descoberto para:

- Aumentar a conscientização, compreensão e envolvimento com o Programa Produtor de Água no Descoberto
- Ajudar a estabelecer o Programa Produtor de Água no Descoberto como principal convocador central das partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica no DF e entorno
- Construir a credibilidade, a influência e o apoio do Fundo da Água para a implementação de projetos e iniciativas que possam ter impacto em escala

	Integrar	Executar	Articular	Sustentar
ENGAJANDO PARA:	• Estabelecer a credibilidade da UGP do PPA no Descoberto como o coordenador e líder que pode impactar positivamente a segurança hídrica. • Assegurar apoio à formação e operação da UGP, incluindo compromissos de participação e recursos financeiros	• Coordenar e manter a participação em intervenções e outras iniciativas, incluindo projetos de infraestrutura natural, para garantir que eles produzam impacto em escala	• Criar uma visão comum de segurança hídrica • Garantir compromissos de participação em intervenções e outras iniciativas que possam impactar a segurança hídrica, incluindo influenciar políticas e governança da água	• Garantir recursos de longo prazo para operações contínuas e execução de intervenções e outras iniciativas, que garantam que o PPA no descoberto possa ser mantido.
COMUNICANDO QUE:	A UGP do PPA no Descoberto: • Pode ser o coordenador central e líder para impactar positivamente a segurança hídrica • Precisa de colaboradores para lançar e implementar projetos / iniciativas • É uma organização baseada em ciência, diversa, inclusiva e neutra	A UGP do PPA no Descoberto: • Identificou os problemas e intervenções e precisa de apoio e envolvimento para a execução bem-sucedida de projetos tangíveis, por exemplo, projetos de demonstração de infraestrutura natural	A UGP do PPA no Descoberto: • Pode melhorar a segurança hídrica • Precisa de envolvimento para executar intervenções e outras iniciativas, incluindo o foco na melhoria das políticas e governança da água para impactar positivamente a segurança hídrica	A UGP do PPA no Descoberto: • Requer suporte para operações contínuas • É um bom investimento, pois intervenções e outras iniciativas têm proposições de valor específicas • Possui sistemas para garantir a longevidade (melhoria contínua, gerenciamento de riscos, auditoria e garantia)

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
AGÊNCIA NACIONAL DE ÁGUAS – ANA	Coordenação de Implementação de Projetos Indutores – COIMP/SIP	Tem como missão implementar e coordenar a gestão compartilhada e integrada dos recursos hídricos e regular o acesso a água no Brasil, promovendo o seu uso sustentável. Responsável pela implementação do Programa Produtor de Água no Brasil.	- Repasse de recursos para conservação do solo e água, restauração florestal, e monitoramento; - Apoio na elaboração dos projetos para as ações acima; - Viabilização da execução das obras de recuperação de canais, em especial do Canal Rodeador.	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.)
SECRETARIA DE ESTADO DO MEIO AMBIENTE – SEMA (DF)	Coordenação de Recursos Hídricos	Responsável pelas políticas públicas do GDF para as áreas de resíduos sólidos, recursos hídricos, educação ambiental e áreas protegidas, visando o desenvolvimento sustentável do DF. Coordena o Programa Recupera Cerrado, que visa destinar recursos de compensação ambiental para ações de recomposição florestal.	- Disponibilização de informações do SISDIA e do ZEE-DF para subsidiar ações de campo - Participação nos projetos de restauração florestal; - Participação em atividades de educação ambiental (uso sustentável da água e do solo) - Capacitação de técnicos e produtores - Apoio para implantação do Parque Estadual Águas Lindas	• Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - SEMAD (GO)	Subsecretaria de Licenciamento Ambiental e Recursos Hídricos	Responsável pela formulação e execução da política do meio ambiente e de recursos hídricos do estado de Goiás, visando o desenvolvimento sustentável. Compete à SEMAD a proteção dos ecossistemas, dos recursos hídricos e minerais, da flora e fauna, e também a adoção de estratégias, mecanismos e instrumentos econômicos e sociais para a melhoria da qualidade ambiental e o uso sustentável dos recursos naturais.	- Ações de mobilização e esclarecimento das ações do PPAD nos municípios goianos - Apoio à regularização ambiental das propriedades rurais e a recomposição da vegetação nativa por meio do PRA-GO - Estímulos a sistemas produtivos ambientalmente sustentáveis - Participação nos projetos de restauração florestal - Participação em atividades de educação ambiental (uso sustentável da água e do solo) - Coordenação da implantação do Parque Estadual Águas Lindas	• Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
SECRETARIA DE ESTADO DA AGRICULTURA, ABASTECIMENTO E DESENVOLVIMENTO RURAL DO DISTRITO FEDERAL – SEAGRI	Diretoria de Políticas para o Desenvolvimento Rural	Responsável pelas políticas públicas de estímulo à agropecuária, fomento do agronegócio e regulação e normatização das atividades do setor no DF. Coordena e promove o desenvolvimento rural, econômico e ambiental sustentável, administra as terras públicas rurais e zela pela segurança alimentar da população. Coordena o Programa Brasília Capital das Águas e o “Plano de ação para bacia hidrográfica do Alto Rio Descoberto”.	- Controle do uso de agrotóxicos e outros insumos - Apoio a práticas de conservação da água e do solo - Apoio à revitalização dos sistemas de distribuição de água para propriedades rurais - Promoção de regularizações fundiárias na bacia - Fiscalizações para coibir parcelamento irregular do solo - Inserção de agricultores familiares no Programa de Aquisição da Produção da Agricultura - Promoção da certificação de Boas Práticas Agropecuárias - Apoio à recuperação de APP de propriedades rurais da bacia e à execução de PIPs do PPAD - Apoio a ações de Educação Ambiental	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto
AGÊNCIA REGULADORA DE ÁGUAS, ENERGIA E SANEAMENTO BÁSICO DO DISTRITO FEDERAL – ADASA	Diretoria / Superintendência de Planejamento e Programas Especiais / Coordenação de Agência de Bacia Hidrográfica Paranaíba-DF	Responsável pela regulação do uso dos recursos hídricos no DF (emissão de outorgas, fiscalização, alocação negociada de água), e dos serviços públicos de saneamento básico (abastecimento de água, coleta e tratamento de esgotos). Coordena o projeto Descoberto Coberto (recuperação da orla do lago Descoberto). Secretaria executiva da UGP do PPA no Descoberto.	- Repasse de recursos destinados à conservação de água e solo, restauração florestal, verificação e monitoramento das ações - Apoiar a elaboração dos PIPs do PPAD - Viabilizar a execução das obras de recuperação de canais, em especial do Canal Rodeador - Promover regularização do uso de recursos hídricos e articular compartilhamento dos recursos hídricos na bacia	• Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
SANEAMENTO DE GOIÁS S/A - SANEAGO	Gerência de Educação Ambiental e Sustentabilidade	É a principal concessionária de serviços de saneamento básico em Goiás. Abastece os municípios de Águas Lindas de Goiás e Padre Bernardo, sendo o primeiro abastecido com águas do lago Descoberto.	- Ações de controle, proteção ambiental e educação ambiental - Alocar recursos para o desenvolvimento rural sustentável na bacia - Apoiar a implantação do Parque Estadual Águas Lindas	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano
COMPANHIA DE SANEAMENTO AMBIENTAL DO DISTRITO FEDERAL – CAESB	Gerência de Gestão de Bacias de Mananciais	É a concessionária de serviços de saneamento básico no DF, entre eles a captação, tratamento e distribuição das águas do lago Descoberto. A Empresa tem competência para desapropriar, desocupar, recuperar, isolar, proteger e conservar áreas de preservação de mananciais de abastecimento público, bem como para controlar as ações poluidoras de suas águas	- Ações de controle e de proteção ambiental e educação ambiental - Viabilizar a execução das obras de recuperação de canais, em especial do Canal Rodeador - Alocar recursos necessários ao desenvolvimento rural sustentável na bacia - Apoiar a implantação do Parque Estadual Águas Lindas	
MUNICÍPIO DE ÁGUAS LINDAS DE GOIÁS (GO)	Secretaria Municipal do Meio Ambiente	Cerca de 13% da área do Alto Descoberto se encontra neste município de Goiás, no qual ocorre um expressivo processo de expansão urbana. A maior Unidade de conservação de Proteção Integral da bacia, o Parque Estadual de Águas Lindas encontra-se no município, às margens do lago Descoberto.	- Ações de mobilização e esclarecimento sobre o PPAD - Manter cadastro atualizado de propriedades rurais da bacia no município - Regularização ambiental das propriedades rurais e recomposição da vegetação nativa, no âmbito do CAR e PRA-GO - Estímulos a sistemas produtivos ambientalmente sustentáveis - Participação no planejamento dos projetos de restauração florestal	

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE DE PADRE BERNARDO (GO)	Secretaria Municipal do Meio Ambiente	Cerca de 4% da área do Alto Descoberto se encontra neste município de Goiás. A participação da SMMA - Pe. Bernardo no PPAD, e o apoio dos parceiros do projeto, são importantes para uma maior efetividade das ações de fiscalização ambiental e controle de ocupações irregulares do território, além de maior disseminação de práticas de produção rural ambientalmente sustentável no município.	- Ações de mobilização e esclarecimento sobre o PPAD - Manutenção de cadastro atualizado de propriedades rurais da bacia neste município - Regularização ambiental das propriedades rurais e recomposição da vegetação nativa, no âmbito do CAR e PRA-GO - Estímulos a sistemas produtivos ambientalmente sustentáveis - Participação no planejamento dos projetos de restauração florestal - Atividades de educação ambiental para uso sustentável da água e do solo	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação
INSTITUTO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS HÍDRICOS DO DISTRITO FEDERAL – BRASÍLIA AMBIENTAL – IBRAM	Superintendência de Unidades de Conservação, Biodiversidade e Água / Superintendência de Licenciamento	Responsável por executar as políticas ambientais e de recursos hídricos do DF, regulando, licenciando e fiscalizando o uso e manejo da biodiversidade, recursos ambientais e hídricos, assim como promover ações para sua conservação e recuperação. Faz a gestão das unidades de conservação distritais.	- Acompanhamento e auxílio no processo de recomposição da vegetação nativa, através do PRA/DF - Mobilizar Câmara de Compensação Ambiental e Florestal para destinação de recursos de compensação para custear ações do PPAD - Promover e apoiar atividades de educação ambiental	• Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum
DEPARTAMENTO DE ESTRADAS E RODAGEM DO DISTRITO FEDERAL - DER/DF	Diretoria de Meio Ambiente	Responsável pela gestão da malha viária existente na porção distrital da bacia, sendo a produção de sedimentos decorrente da erosão destas vias importante fator de degradação dos recursos hídricos da bacia.	- Apoio a ações de conservação de água e solo - Disponibilização de maquinários e mão-de-obra para apoiar ações de recomposição florestal e conservação de água e solo - Realizar ações de restauração e conservação de propriedades rurais do PPAD	• Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO DISTRITO FEDERAL – EMATER/DF	Diretoria Executiva / Coordenadoria de Operações	Tem por missão promover o desenvolvimento rural sustentável e a segurança alimentar, por meio de Assistência Técnica e Extensão Rural. Atuação direta e intensa junto aos produtores rurais da bacia, sendo responsável pela execução do “Plano de ação para bacia hidrográfica do Alto Rio Descoberto”, cujas ações visam: reduzir a captação de água, as perdas de água na irrigação, além de aumentar a produção de água na bacia.	- Mobilização e esclarecimento das ações do PPAD - Cadastramento de produtores rurais interessados em aderir ao PPAD - Orientação e apoio à elaboração dos Projetos Individuais de Propriedade – PIP - Promoção de campanhas de regularização do uso dos recursos hídricos - Apoio aos produtores rurais para a certificação pelo Programa de Boas Práticas Agropecuárias - Estímulos a sistemas produtivos ambientalmente sustentáveis - Apoio aos produtores rurais para acesso aos Programas de Compras Institucionais	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto
EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA - EMBRAPA	Embrapa Cerrados (CPAC)	Desenvolve pesquisas e dissemina conhecimento técnico sobre melhores práticas de produção agrícola e pecuária, com enfoque no bioma Cerrado, visando aumento de produtividade aliada à diminuição dos impactos ambientais. Desenvolve soluções para uso racional da água em sistemas de irrigação agrícola.	- Provimento de informação técnico-científica para conhecimento de impactos e serviços ambientais da agropecuária no Alto Descoberto, com destaque para a questão hidrológica; - Provimento de informação técnico-científica para adoção de tecnologias adequadas para conservação da qualidade e da oferta hídrica - Capacitação de profissionais de assistência técnica e produtores rurais - Identificação de oportunidades de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, para viabilizar novos projetos e desenvolver soluções aplicáveis no âmbito do PPAD.	• Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA - INCRA	Superintendência Regional do DF e Entorno – SR-28 / DFE	Responsável pela gestão de assentamentos rurais que ocupavam originalmente 50% da bacia. Importante entidade para orientação de pequenos produtores em assentamentos rurais para uso sustentável e proteção dos recursos naturais existentes em seus lotes, e apoio ao engajamento dos mesmos no PPAD.	- Implementação de modelos de desenvolvimento sustentável em assentamentos rurais na bacia, valorizando recursos naturais, preservando biodiversidade e conservando água e solo - Regularização fundiária de áreas pertencentes ao INCRA, principalmente o Projeto Integrado de Colonização Alexandre Gusmão (PICAG) - Fiscalização do cumprimento de obrigações contratuais de assentados, referentes à conservação dos recursos naturais e ao uso e ocupação regular do solo - Disponibilização de informações cartográficas e fundiárias da base de dados do INCRA, relativas à bacia	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano
SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO CENTRO-OESTE - SUDECO	Superintendência	Compete à SUDECO definir objetivos e metas econômicas e sociais que levem ao desenvolvimento sustentável da Região Centro-Oeste; formular programas e ações com os ministérios para o desenvolvimento regional; articular a ação dos órgãos e entidades públicos e fomentar a cooperação dos principais entes econômicos e sociais da região. Administra os fundos públicos	- Apoio à elaboração de projetos e à execução de obras de recuperação de sistemas coletivos de distribuição de água - Viabilizar a aquisição de equipamentos para ações de recomposição florestal e conservação de água e solo	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
ASSOCIAÇÃO DE AGRICULTURA ECOLÓGICA - AGE	Presidência /Diretoria comercial	Organização civil sem fins lucrativos que congrega sócios produtores e sócios consumidores de alimentos produzidos em sistemas agroecológicos e comercializados diretamente através de feiras ou de entrega em domicílio à população do Distrito Federal. Promove a coordenação do comércio de produtos orgânicos em sistema de cooperativa.	- Apoio à abertura de melhores mercados e acesso a linhas de financiamento aos produtores rurais da bacia - Apoiar à elaboração e execução dos Projetos Individuais de Propriedade (PIPs), envolvendo a conservação de água e solo e uso racional da água na agricultura irrigada - Apoio a atividades de educação ambiental voltadas para o uso sustentável da água e do solo - Apoio à capacitação de técnicos, produtores rurais e alunos, em tecnologias e atividades do PPAD - Articulação da adesão de produtores rurais ao PPAD, por meio de mobilização e esclarecimento. - Articulação da participação de produtores rurais e campanhas de regularização de uso de recursos hídricos e comissões de compartilhamento destes recursos - Apoio a ações de recomposição florestal e conservação de água e solo, no âmbito do PPAD	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano
CENTRO INTERNACIONAL DE ÁGUA E TRANSDISCIPLINARIDADE - CIRAT	Diretoria executiva	Organização civil sem fins lucrativos, que atua como espaço físico e virtual de confluência de saberes sobre a água, com base em uma perspectiva transdisciplinar. Desenvolve iniciativas de desenvolvimento de Sistemas Agroflorestais na bacia, como parte do Projeto GEF Cidades Sustentáveis.	- Incentivo a pesquisas científicas e estudos técnicos no campo socioambiental, no âmbito do PPAD - Realização de boas práticas de conservação do solo e da água, promovendo sensibilização para o uso sustentável do território - Apoio à capacitação de técnicos, produtores rurais e alunos, em tecnologias e boas práticas de conservação de solo e água, no âmbito do PPAD	

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
ASSOCIAÇÃO DOS PRODUTORES E PROTETORES DA BACIA DO RIO DESCOBERTO – PRÓ-DESCOBERTO	Presidência	Organização civil sem fins lucrativos que tem por objetivos promover o desenvolvimento sustentável das áreas rurais, fortalecer as associações, acompanhar as ações de enfrentamento da crise hídrica, e buscar soluções na questão de regularização fundiária	- Articulação da adesão de produtores rurais ao PPAD, por meio de mobilização e esclarecimento - Articulação da participação de produtores rurais e campanhas de regularização de uso de recursos hídricos e comissões de compartilhamento destes recursos - Apoio à elaboração e execução dos Projetos Individuais de Propriedade (PIPs) - Apoio a ações de recomposição florestal e conservação de água e solo, no âmbito do PPAD	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação
THE NATURE CONSERVANCY DO BRASIL	Estratégia Água / Estratégia Restauração Florestal / Ciências	Organização civil sem fins lucrativos que representa a Aliança de Fundos de Água da América Latina no Brasil, por meio da Coalizão Cidades pela Água, que visa aumentar a segurança hídrica em 12 regiões metropolitanas brasileiras, entre elas a região abastecida pela bacia do Alto Descoberto (DF/GO).	- Apoio técnico para desenvolvimento e implantação das ações do PPAD; - Contribuição na elaboração dos Planos Estratégicos ou mecanismos de gestão para ampliar a segurança hídrica na bacia - Busca de apoios financeiros, junto a empresas e /ou outros doadores, para ações do PPAD - Apoio ao desenvolvimento de protocolo e ferramentas de monitoramento de resultados do PPAD na área hidrológica, e nos temas de biodiversidade terrestre e aquática e ações de restauração florestal - Capacitação de técnicos em ferramentas de geotecnologia para planejamento da paisagem	• Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso de partes interessadas críticas

Resultado Desejado: Reconhecimento, apoio e validação do PPA no Descoberto como principal e central coordenador de partes interessadas que trabalham para a segurança hídrica da Bacia do Alto Descoberto

Parte interessada	Departamento	Fundamentação	Resultado Desejado 5 Anos (conforme definido em Acordo de Cooperação Técnica ANA 07/2019)	Aproximação
WWF-BRASIL	Gerência de Conservação - Cerrado/Pantanal	Organização civil sem fins lucrativos, voltada à conservação da natureza e o uso racional dos recursos naturais, que tem entre suas linhas temáticas as questões “Agricultura e alimentos” e “Água”, e desenvolve o Programa Água Brasil. Atua no projeto principalmente com ações voltadas à restauração ecológica, SAF, capacitação de produtores rurais e saneamento rural.	- Apoio à implantação de ações voltadas à disseminação de boas práticas agropecuárias voltadas à sustentabilidade dos sistemas agrícolas na bacia, por meio de ações focadas no uso racional e na conservação da água, implantação de boas práticas agropecuárias, agroecologia, tecnologias sociais, educação ambiental e restauração ecológica, resultando no uso eficiente da água na agropecuária, bem como na abertura de melhores mercados e linhas de financiamento para os produtores da bacia.	• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver-se em projetos relacionados específicos (implementação de ações similares, aprimoramento de políticas, infraestrutura natural etc.) • Ajudá-los com sua agenda e melhoria de reputação • Reconhecer como sendo uma parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Envolver a parte interessada nas comunicações • Fornecer atualizações regulares, especialmente nas principais áreas de interesse comum • Envolver estas partes interessadas nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano

Compromisso dos Participantes da UGP do PPA no Descoberto



Área de Ação	Propósito estratégicos e objetivos	Comum a todos os tipos de partes interessadas	Objetivos / considerações especiais por tipo de partes interessadas	
Integrar	Criando credibilidade	Resultado desejado	Inst. Acadêmicas & Think Tanks	• UGP reconhecida como um parceiro que entende os aspectos técnicos de Segurança Hídrica no DF
		Reconhece a UGP do PPA no Descoberto como organizador / facilitador válido de várias partes interessadas em abordar questões de segurança hídrica (pode criar um terreno comum) e digna de apoio	Governo (todos)	• Compreende que a UGP aprecia as complexidades relacionadas às operações e políticas do governo
			Organizações Intergovernamentais.	• Reconhece a UGP como inclusiva, neutra e transparente, que visa servir ao bem comum (bem-estar social e ambiental)
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Reconhece que o PPAD produzirá valor comercial (riscos reduzidos, bom retorno do investimento e licença social)
			Setor privado	• Reconhece que o PPAD produzirá valor comercial (riscos reduzidos, bom retorno do investimento e licença social)
			Soc. Civil e Usuários de água	• Reconhece a UGP como um esforço inclusivo, neutro e transparente que visa servir ao bem comum (bem-estar social e ambiental)
			Produtores rurais	• Reconhecem a UGP como uma entidade realmente comprometida com a valorização do produtor rural do Alto Descoberto
		Abordagem	Inst. Acadêmicas & Think Tanks	• Envolve-se em ciência e outros assuntos, conforme apropriado, e explora como esse grupo pode apoiar a UGP
		• Envolver-se estrategicamente e criar confiança • Envolver se necessário e considerar parcerias se apropriado • Compartilhar o progresso regularmente • Reconhecer como sendo parte chave para o sucesso do PPA no Descoberto • Engajar nos principais eventos do PPA no Descoberto ao longo do ano	Governo (todos)	• UGP participa sutilmente e faz parte do plano e do momento • UGP reconhece agências e indivíduos do governo como sendo críticos para alcançar metas e como um parceiro-chave
			Organizações Intergovernamentais.	• UGP participa de seus principais eventos, como “Semana Mundial da Água”, conferências e reuniões sobre recursos hídricos
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Salientar o potencial do PPA no Descoberto para agregar valor aos negócios
			Setor privado	• Salientar o potencial do PPA no Descoberto para agregar valor aos negócios
			Soc. Civil e Usuários de água .	• UGP participa de seus principais eventos, como “Semana Mundial da Água”, conferências e reuniões sobre recursos hídricos
			Produtores rurais	• UGP atua como uma entidade que visa engajar produtores rurais do Alto Descoberto nas tomadas de decisão voltadas ao aumento da segurança hídrica.

Compromisso dos Participantes do PPA no Descoberto (cont.)



Área de Ação	Propósito estratégicos e objetivos	Comum a todos os tipos de partes interessadas	Objetivos / considerações especiais por tipo de partes interessadas	
Executar	Demonstrando Impacto	Resultado desejado	Inst. Acadêmicas & Think Tanks	• Reconhece que o PPA no Descoberto compreende os aspectos técnicos da segurança hídrica e as intervenções
		• Reconhece que as intervenções do PPA no Descoberto podem ter um impacto real na segurança hídrica e, quando relevantes, podem ser usadas como um modelo que pode ser replicado • Disposto a participar de intervenções e outras iniciativas, conforme necessário	Governo (todos)	• Reconhece a UGP como um parceiro relevante, válido e previsível em intervenções, especialmente em questões relacionadas a políticas • Entende que o PPA no Descoberto busca melhorias sustentáveis por meio de suas intervenções
			Organizações Intergovernamentais.	• Reconhece que as intervenções podem ser um modelo para melhorar a segurança hídrica • Reconhece que os objetivos e esforços do PPA no Descoberto estão alinhados com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Reconhece a UGP como um parceiro que pode acelerar o processo e oferecer soluções mais legítimas e escalonáveis para problemas de segurança hídrica
			Setor privado	• Reconhece a UGP como um parceiro que pode acelerar o processo e oferecer soluções mais legítimas e escalonáveis para problemas de segurança hídrica
			Soc. Civil e Usuários de água .	• Reconhece que as intervenções podem ser um modelo para melhorar a segurança hídrica • Reconhece que os objetivos e esforços do PPA no Descoberto estão alinhados com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas
			Produtores rurais	• Reconhecem a UGP como um parceiro que pode auxiliá-los a obterem melhores condições de produção, maior sustentabilidade ambiental, e melhor qualidade de vida
		Abordagem	Inst. Acadêmicas & Think Tanks	• Envolver em assuntos científicos relacionados a intervenções e iniciativas, conforme apropriado
		• Envolve as partes em intervenções e outras iniciativas, conforme apropriado • Compartilha o progresso regularmente	Governo (todos)	• Envolver em atividades de infraestrutura natural e políticas, não relacionadas a receita • A UGP deve reconhecer agências e indivíduos do governo como sendo críticos para alcançar metas e como parceiros-chave
			Organizações Intergovernamentais.	Envolver comitês de bacia, que trabalham para implementação de seus Planos de Recursos Hídricos, por meio de intervenções do PPA no descoberto
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Envolver no desenvolvimento de “business cases”, se apropriado, e solicitar cases adicionais
			Setor privado	• Envolver no desenvolvimento de “business cases”, se apropriado, e solicitar cases adicionais
			Produtores rurais	Envolver no planejamento, execução e monitoramento das intervenções em propriedades rurais

Compromisso dos Participantes do PPA no Descoberto (cont.)



Área de Ação	Propósito estratégicos e objetivos	Comum a todos os tipos de partes interessadas	Objetivos / considerações especiais por tipo de partes interessadas	
Articular	Ganhando Influência	Resultado desejado	Inst. Acadêmicas & <i>Think Tanks</i>	• PPA no Descoberto percebido como tendo intervenções e iniciativas baseadas em ciência sólida
		• Tornar-se um apoiador e participante de intervenções e iniciativas, se apropriado • Os objetivos e esforços são reconhecidos como tendo potencial real para melhorar a segurança hídrica para todos os usuários	Governo (todos)	• Entende que os objetivos e o plano do PPA no Descoberto são complementares à sua missão e metas, não uma sobreposição.
			Organizações Intergovernamentais.	• Os objetivos / esforços são reconhecidos como tendo potencial real e não simplesmente um veículo para promover interesses corporativos
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Os objetivos / esforços são reconhecidos como capazes de fornecer valor comercial e licença social
			Setor privado	• Os objetivos / esforços são reconhecidos como capazes de fornecer valor comercial e licença social
			Soc. Civil E Usuários de água .	• Os objetivos / esforços são reconhecidos como tendo potencial real e não simplesmente um veículo para promover interesses corporativos
			Produtores rurais	• Entendem a visão de segurança hídrica do PPA no Descoberto, e que, para alcançá-la, é necessário apoio e participação
		Abordagem	Inst. Acadêmicas & <i>Think Tanks</i>	• Envolver-se em assuntos científicos, se apropriado
		• Envolver-se em intervenções e outras iniciativas, se apropriado • Relatar o progresso, destacando as áreas de maior interesse para cada parte interessada	Governo (todos)	• Envolver-se em intervenções e outras iniciativas, especialmente em assuntos de políticas e não vinculados a receitas, se apropriado • O PPA no Descoberto reconhece agências e indivíduos do governo como sendo críticos para alcançar metas e como parceiros-chave
			Organizações Intergovernamentais.	• UGP participa de seus principais eventos, como “World Water Week”, conferências e reuniões sobre recursos hídricos
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Envolver-se em potencial valor comercial
			Setor privado	• Envolver-se em potencial valor comercial
			Soc. Civil E Usuários de água .	• UGP participa de seus principais eventos, como “World Water Week”, conferências e reuniões sobre recursos hídricos
			Produtores rurais	• UGP atua também como comunicadora dos interesses dos produtores rurais do Alto Descoberto

Compromisso dos Participantes do PPA no Descoberto (cont.)

Área de Ação	Propósito estratégicos e objetivos	Comum a todos os tipos de partes interessadas	Objetivos / considerações especiais por tipo de partes interessadas	
Sustentar	Garantindo longevidade	Resultado desejado	Inst. Acadêmicas & Think Tanks	• PPA no Descoberto reconhecido como usando uma abordagem científica que trará resultados e bom retorno sobre o investimento
		• Reconhecida como um programa digno de doações e investimentos • Reconhecido como um programa bem gerenciado e resiliente	Governo (todos)	• Reconhece o potencial real do PPA no Descoberto de impactar a segurança hídrica e como digno de investimento, especialmente para melhorar políticas, governança e infraestrutura natural
			Organizações Intergovernamentais.	• Reconhece que o PPA no Descoberto é um modelo de ação coletiva para melhorar a segurança hídrica
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.	• PPA no Descoberto reconhecido por entender o valor comercial (pode desenvolver o <i>business case</i>) para a segurança hídrica
			Setor privado	• PPA no Descoberto reconhecido por entender o valor comercial (pode desenvolver o <i>business case</i>) para a segurança hídrica
			Soc. Civil E Usuários de água .	• Reconhece que o PPA no Descoberto é um modelo de ação coletiva para melhorar a segurança hídrica
			Produtores rurais	• O PPA no Descoberto é reconhecido como um programa que pode auxiliar produtores rurais no financiamento de suas atividades, se forem desenvolvidas em bases sustentáveis
		Abordagem	Inst. Acadêmicas & Think Tanks	• Demonstrar a abordagem científica e eficiência econômica usadas para alcançar resultados
		• Compartilhar exemplos / resultados de progresso e criação de valor regularmente e solicitar recursos adicionais / suporte contínuo, conforme necessário, para alcançar a Missão do PPA no Descoberto	Governo (todos)	• A UGP deve reconhecer agências e indivíduos do governo como sendo críticos para alcançar metas e como parceiros-chave
			Organizações Intergovernamentais.	• Destacar a ação coletiva como chave para os resultados alcançados
			Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.s	• Concentrar-se no valor comercial ao envolver estas partes
			Setor privado	• Concentrar-se no valor comercial ao envolver estas partes
			Soc. Civil E Usuários de água .	• Destacar a ação coletiva como chave para os resultados alcançados
			Produtores rurais	• A UGP auxilia tecnicamente produtores rurais no acesso a linhas de crédito

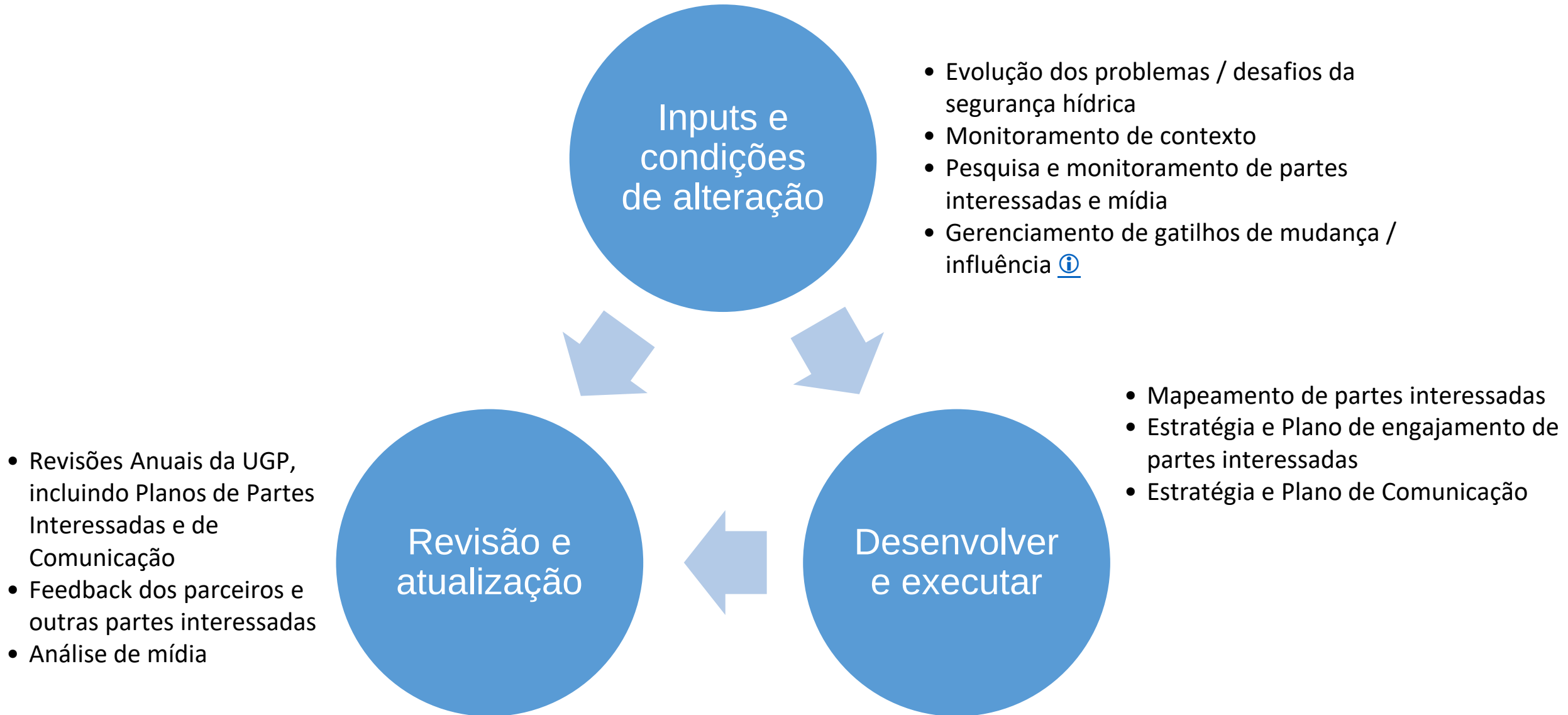
Processos de comunicação: apoiando o PPA no Descoberto e compromissos

Plano de Comunicação para Implementação do Programa Produtor de Água no Descoberto

- Definição de conceitos orientadores de comunicação
- Definição de instrumentos de comunicação a serem utilizados para a divulgação de informações e ações a respeito do PPA no Descoberto às partes interessadas e à sociedade, e como eles podem ser utilizados por cada parceiro:
 1. Assessoria de comunicação;
 2. Website;
 3. Vídeo e banco de imagens fotográficas;
 4. Material Gráfico;
 5. Relatos com atores envolvidos;
 6. Eventos.
- Definição da identidade visual e créditos do PPA no Descoberto
- Definição do público-alvo de cada instrumento de comunicação a ser utilizado
- Definição dos protocolos para aprovação da publicação de informações perante os parceiros
- Definição do cronograma de implementação do Plano de Comunicação

Nota: O plano de comunicação do PPA no Descoberto foi elaborado pelo Grupo de Trabalho (GT) – Comunicação e aprovado em reunião da UGP no dia 2 de junho de 2020.

Gerenciando os compromissos e as comunicações com as partes interessadas



7. Requisitos de Recursos

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Resolução de problemas com alinhamento e recursos apropriadamente alocados



Previsão de Requisitos de Recursos (5 Anos)

Integrar: R\$ 725 mil

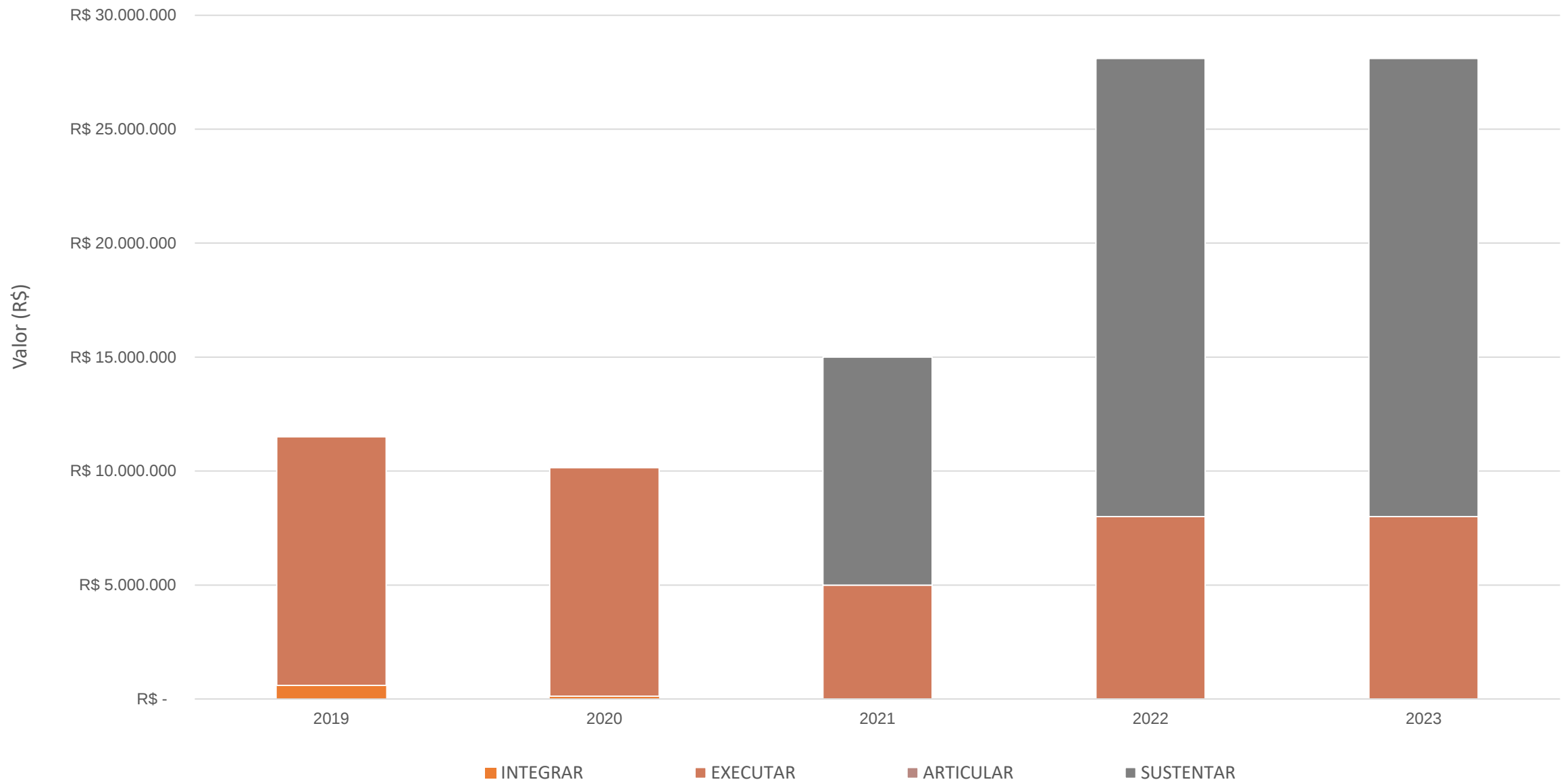
Executar: R\$ 42 milhões

Articular: R\$ 100 mil

Sustentar: R\$ 50,2 milhões

Ganhar credibilidade e influência exigirá esforços para garantir um investimento de R\$ 93 milhões (5 Anos)

Previsão de fluxo de caixa

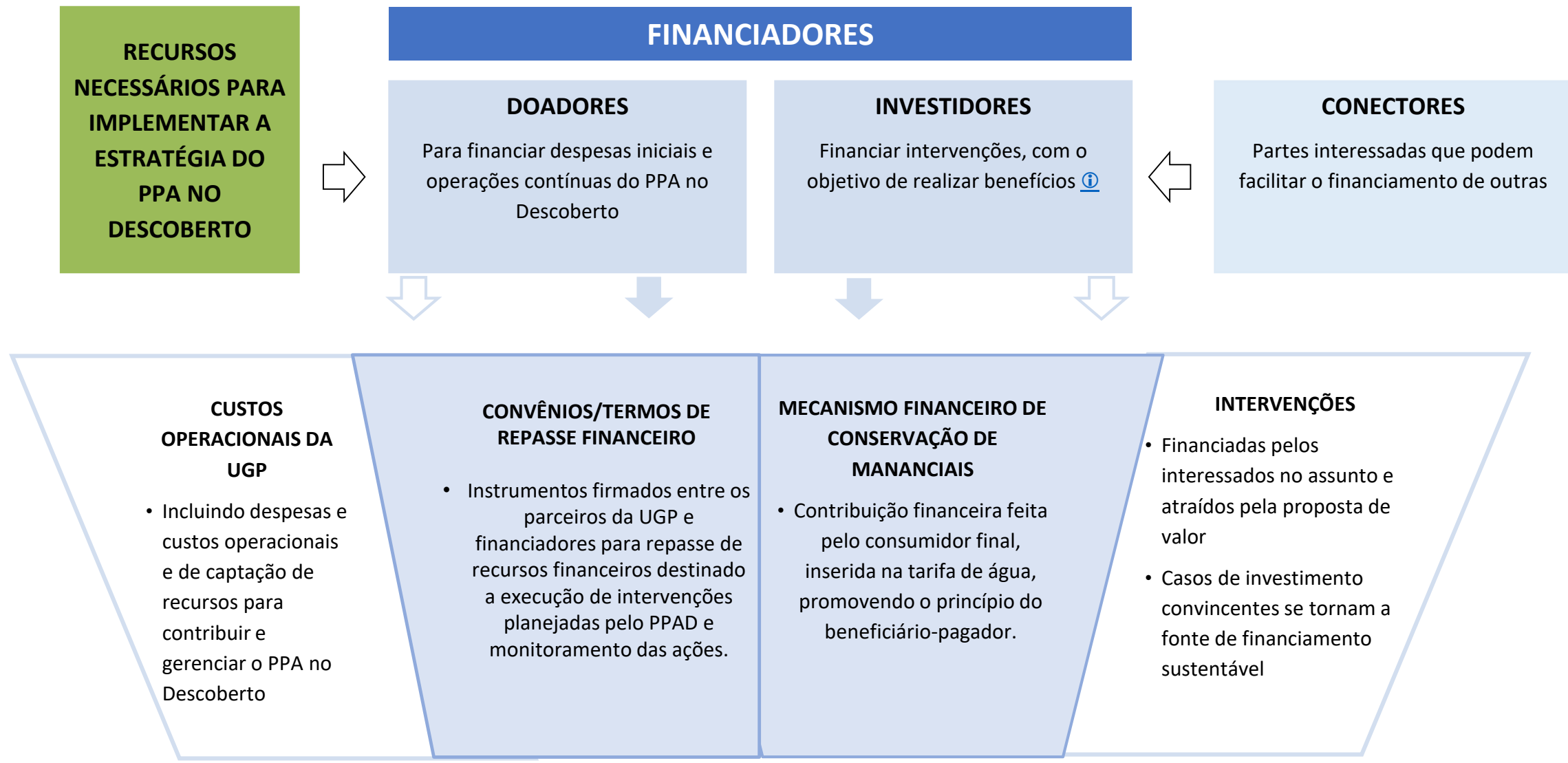


Nota: O fluxo de caixa com o detalhamento dos cálculos realizados está disponível em planilha Excel anexa a esse plano.

8. Captação de recursos

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Modelo de Sustentabilidade Financeira



Nota: Os custos operacionais da UGP são despesas cobertas pelos próprios parceiros, com aplicação de recursos técnicos e humanos suportados por seus orçamentos internos, conforme Acordo de Cooperação Técnica 07/2019/ANA.

Abordagem e metas de captação de recursos

Abordagem de captação de recursos

- Procurar colaboradores da maneira mais eficaz (investidores convencidos, doadores interessados) e da maneira mais eficiente possível (baixo custo / complexidade, colaboradores permanentes)
- Reconhecendo no curto prazo (<5 anos) que o PPA no Descoberto provavelmente dependerá mais dos doadores, com projetos relacionados a intervenções constantemente ganhando investidores
- Articulando no futuro próximo (> 2 anos) para que um novo mecanismo financeiro, de contribuição direta pelos consumidores finais, possa manter a perpetuidade de ações de recuperação e conservação da bacia, garantindo financiamento permanente dentro da lógica “beneficiário-pagador”, suficiente para financiar operações e intervenções

Estabelecendo metas de captação de recursos

1. **Identificação:** identifique possíveis financiadores do PPA no Descoberto que possam ser acessados:
 - i. “Investidores” com um possível interesse financeiro em intervenções planejadas e suas propostas de valor associadas; e / ou
 - ii. “Doadores” com metas e objetivos filantrópicos relevantes para a segurança hídrica.
2. **Facilidade de acesso a recursos e continuidade:** Avalie a facilidade de acesso a recursos (com base no custo e na complexidade previstos para obtê-los) de investidores ou doadores identificados. Como parte dessa análise, caracterize (usando percepções e conhecimentos locais) doadores e investidores como “colaboradores esporádicos” ou “colaboradores permanentes”.
3. **Metas de captação de recursos:** Use os resultados dessas análises para formular metas plausíveis de captação de recursos para o PPA no Descoberto.

Resumo: Candidatos a doadores e investidores

Candidatos a doadores/investidores

Custo e Complexidade mais baixos/ colaboradores permanentes	Benefício para o doador/investidor
• CAESB (via contribuição na tarifa de água para conservação) • GDF/SEMA-DF (Programa Recupera Cerrado) • GDF/SEAGRI (Programa Brasília Capital das Águas) • GDF/SEMA-DF (Projeto CITInova/Cidades sustentáveis) • CBH-Paranaíba-DF (via PRH-Paranaíba-DF)	• Revitalização do manancial e redução de custos de produção de água • Promoção da recuperação de áreas naturais • Assegurar o uso racional da água • Fomento para a diversificação agrícola • Cumprimento de metas de Plano de Recurso Hídricos
Custo e Complexidade mais baixos/ colaboradores esporádicos	
• Empresas privadas • IBAMA (Programa Federal de Conversão de Multas Ambientais) • Fundo Único de Meio Ambiente do Distrito Federal – FUNAM	• Neutralização de carbono ou de Pegada hídrica, ganhos reputacionais • Prestação de serviços de preservação, melhoria e recuperação da qualidade ambiental • Promoção de mecanismo de financiamento público destinado a ações ambientais
Custo e Complexidade mais altos/ colaboradores permanentes	
• Fundo de Desenvolvimento Rural do Distrito Federal – FDR • Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste (FCO)	• Promoção de iniciativas de aumento da produção e da produtividade, da renda, da segurança alimentar e a permanência do homem no espaço rural. • Promoção de mecanismo de financiamento destinado a boas práticas agrícolas
Custo e Complexidade mais altos/ colaboradores esporádicos	
• International Climate Initiative (IKI) • Global Environment Fund (GEF) • Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) • CEPF Cerrado • Emendas parlamentares	• Promoção de iniciativas de adaptação a mudanças climáticas • Promoção de mecanismo de financiamento internacional de ações ambientais • Promoção de mecanismo de financiamento de ações para segurança hídrica) • Garantir a conservação e recuperação do Cerrado • Destinação de recursos públicos para ações que beneficiam a coletividade

Requisitos de recursos e metas de captação de recursos

Resumo: Metas de Captação de Recursos		2019	2020	2021	2022	2023	Totais
Atividades de intervenção	Recursos necessários para intervenções:	R\$ 11.000.000	R\$ 10.000.000	R\$15.000.000	R\$28.100.000	R\$28.100.000	R\$92.200.000
	Financiamento existente para intervenções:	R\$0	R\$0	R\$0	R\$0	R\$0	R\$0
	Meta para captação de recursos de investimento:	R\$ 11.000.000	R\$ 10.000.000	R\$ 10.000.000	R\$ 20.100.000	R\$ 20.100.000	R\$ 71.200.000
	Meta de financiamento por doações:	R\$0	R\$0	R\$ 5.000.000	R\$ 8.000.000	R\$ 8.000.000	R\$ 21.000.000
Total (Intervenções + atividades gerais)	Recursos necessários:	R\$11.000.000	R\$10.000.000	R\$15.000.000	R\$28.100.000	R\$28.100.000	R\$92.200.000
	Recursos existentes:	R\$0	R\$0	R\$0	R\$0	R\$0	R\$0
	Meta de financiamento para investimentos:	R\$11.000.000	R\$10.000.000	R\$ 10.000.000	R\$ 20.100.000	R\$ 20.100.000	R\$ 71.200.000
	Meta de financiamento por doações:	R\$0	R\$0	R\$ 5.000.000	R\$ 8.000.000	R\$ 8.000.000	R\$ 21.000.000

Nota: Custos operacionais (atividades gerais) são despesas cobertas pelos próprios parceiros da UGP, com aplicação de recursos técnicos e humanos suportados por seus orçamentos, conforme Acordo de Cooperação Técnica do Programa Produtor de Água no Descoberto.

9. Implementação: Roadmap, KPI e pontos de referência

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Integrar	- Assinar Acordo de Cooperação Técnica (ACT) visando cooperação mútua para implantação do PPAD - Estabelecer e definir regimento interno da UGP do PPA no Descoberto, e definir rotina de operação - Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto bimestralmente - Formar grupos de trabalhos específicos para atender aos dispositivos e competências estabelecidas no ACT.	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Realizar reuniões dos grupos de trabalho específicos trimestralmente. - Estabelecer áreas e intervenções prioritárias - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto - Elaborar Plano estratégico.	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Realizar reuniões dos grupos de trabalho específicos trimestralmente. - Executar pelo menos 1 evento chave: Lançamento do PPAD (primeiros contratos) - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Realizar reuniões dos grupos de trabalho específicos trimestralmente. - Executar pelo menos 1 evento chave - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto	- Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto trimestralmente. - Executar pelo menos 1 evento chave - Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF - UGP ativamente engajada em projetos chave de infraestrutura verde do GDF e governo de Goiás - Promover a integração de órgãos e entidades regionais na gestão dos recursos naturais nas áreas da bacia do Descoberto	Até 2023: Contar com membros formais de todos os setores estratégicos na UGP (governo, setor privado, produtores rurais, ONGs, academia), havendo participação formal na UGP de pelo menos uma instituição de cada um destes setores.

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Executar	• Estabelecer planos de trabalho específicos com vista a implementação das intervenções na bacia, planejamento e tomada de decisões. • Diagnosticar a situação da bacia em relação ao balanço hídrico e ao uso e ocupação do solo. • Desenvolver estudos técnicos e científicos para subsidiar o planejamento e tomada de decisões.	• Estabelecer linhas de base para as intervenções (ativos e passivos ambientais); • Consolidar planos de trabalho específicos, visando a implementação das intervenções na bacia; • Sistematizar informações sobre ações já realizadas pelos parceiros; • Estabelecer critérios e indicadores para o monitoramento e avaliação do projeto. • Avaliar potenciais intervenções adicionais.	• Elaborar e lançar editais de seleção de propriedades rurais a serem engajadas no PPA no Descoberto • Engajar primeiros produtores rurais, com PIPs e contratos de PSA • Executar e acompanhar a execução de intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento, execução, e avaliar sua efetividade • Desenvolver um plano de ganho de escala	• Engajar produtores rurais, com PIPs e contratos de PSA; • Executar intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural; • Obter aumento de escala das intervenções; • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento e execução, e avaliar sua efetividade.	• Executar intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural; • Obter aumento de escala das intervenções; • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento, execução, resultados esperados e avaliar sua efetividade e seu impacto.	Até 2023: • Proteger 1.800 ha e restaurar 370 ha de áreas naturais • Adequar 37 km de estradas • Implantar 400 ha de sistemas de irrigação localizada • Aplicar planos de manejo de irrigação em 360 ha • Implementar 600 barraginhas e 500 ha de terraços • Promover adoção de sistemas agroecológicos em 200 propriedades • Oferecer 4 cursos de capacitação para produtores rurais • Promover certificação agrícola em 1.050 propriedades rurais • Apoiar a criação de 3 pequenas cooperativas agrícolas 

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Articular	- Engajar participantes de projetos similares - Realizar 1º Workshop para o Plano de Conservação da Bacia do Alto Descoberto; - Influenciar políticas para segurança hídrica.	- Engajar participantes de projetos similares - Desenvolver e aprovar plano de comunicação; - Realizar 2º Workshop para o Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto; - Influenciar políticas para segurança hídrica.	- Engajar participantes de projetos similares, produtores rurais e beneficiários do projeto - Implementar plano de comunicação - Influenciar políticas para segurança hídrica - Articular a criação de mecanismo financeiro para conservação dos mananciais do DF - Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF - Reportar progressos aos governos e à sociedade - Apoiar a consolidação de políticas públicas que estimulem ações socioambientais nas sub-bacias contempladas no PPAD - Desenvolver um plano de contingência para que, no caso do término do projeto, haja a continuidade das ações. - Realizar eventos de capacitação e ações de sensibilização para o público-alvo	- Engajar produtores rurais e beneficiários do projeto - Engajar participantes de projetos similares - Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF - Apoiar a consolidação de políticas públicas que estimulem ações socioambientais nas sub-bacias contempladas no PPAD - UGP ativamente engajada em políticas e governança para segurança hídrica - Reportar progressos aos governos e à sociedade	- Engajar produtores rurais e beneficiários do projeto - Engajar participantes de projetos similares - Reportar progressos aos governos e à sociedade em relação às metas de 5 anos - Apoiar a consolidação de políticas públicas que estimulem ações socioambientais nas sub-bacias contempladas no PPAD - UGP influenciando políticas e governança sobre segurança hídrica.	Até 2023: Viabilizar criação de mecanismo de financiamento permanente de ações de conservação de mananciais, a partir de contribuição incluída na tarifa de água do consumidor final.

Roadmap: Progresso dos marcos estratégicos para as metas

	2019	2020	2021	2022	2023	Metas de 5 anos
Sustentar	- Investir em estudos técnicos e planejamento para subsidiar o projeto (R\$ 1 milhão); - Garantir compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto.	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Definir estratégias para captação de recursos - Identificar novos parceiros com potencialidade para aporte de recursos ao projeto	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Captar recursos financeiros e materiais para executar as intervenções (R\$ 5 milhões) - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 10 milhões).	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Captar recursos financeiros e materiais para executar as intervenções (R\$ 8 milhões) - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 20 milhões).	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Captar recursos financeiros e materiais para executar as intervenções (R\$ 8 milhões) - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 20 milhões).	Até 2023: Mobilizar R\$ 72 milhões para estabelecer e manter a estrutura operacional do Produtor de Água no Descoberto e assegurar investimentos públicos e privados.

10. Atualização do Plano Estratégico

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Atualizando o plano estratégico

- O Plano Estratégico será revisado pela UGP antes da reunião do terceiro trimestre, a cada ano, e atualizado apenas se ocorreram ou se prevê mudanças significativas, incluindo:
 - Alterações nos problemas de segurança hídrica e as intervenções associadas
 - Mudanças nos pontos fortes, fracos, ameaças e oportunidades que alterariam a estratégia
 - Mudanças nas partes interessadas que impactam as intervenções e a estratégia geral
- Uma revisão mais profunda será realizada no meio do ciclo de 5 anos e as atualizações apropriadas serão feitas para mudanças significativas
- Uma revisão completa será realizada no final do ciclo de cinco anos
- Mudanças menos significativas serão incorporadas aos Planos Operacionais Anuais
- Conforme estabelecido no Acordo de Cooperação Técnica 07/2019/ANA, caberá a UGP elaborar o plano de ações estratégicas (plano operacional) que detalhará as metas e a programação executiva dos trabalhos a serem realizados, o qual será revisto e atualizado periodicamente.

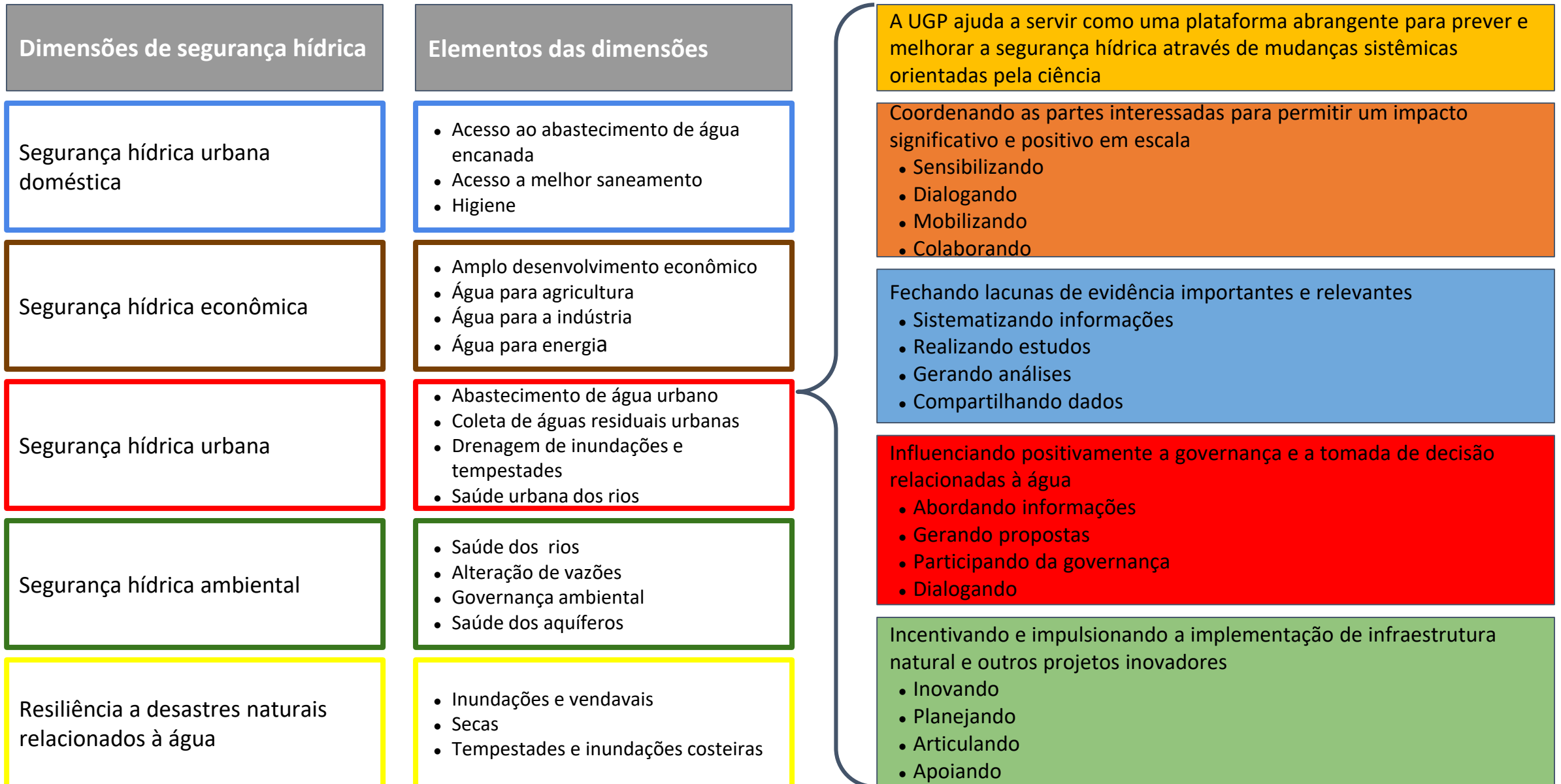
Materiais suplementares

1. Introdução: Segurança hídrica, Fundos de Água & Aliança de Fundos de Água da América Latina



-  1. **Segurança Hídrica Urbana Doméstica:** fornecendo a todas as pessoas água potável e serviços de saneamento, de modo confiável e seguro.
-  2. **Segurança Hídrica Econômica:** Uso produtivo da água para sustentar o crescimento econômico nos setores econômicos de produção de alimentos, indústria e energia.
-  3. **Segurança Hídrica Urbana:** criação de uma melhor gestão da água e serviços, para apoiar cidades saudáveis, dinâmicas e habitáveis.
-  4. **Gestão Ambiental da Água:** Saúde de rios e aquíferos e medição do progresso na restauração de rios, aquíferos e ecossistemas à saúde, em escala nacional e regional.
-  5. **Resiliência a desastres naturais relacionados à água:** Construção de comunidades resilientes que podem se adaptar às mudanças e são capazes de reduzir o risco de desastres naturais relacionados à água e minimizar o impacto de futuros desastres.

Detalhes de Segurança Hídrica



2. Contexto e Estratégia

Instituições parceiras do Programa Produtor de Água no Descoberto

O programa tem como instituições parceiras: a Agência Nacional de Águas (ANA), a Secretaria de Estado do Meio Ambiente do Distrito Federal (SEMA-DF), a Secretaria de Meio Ambiente, Recursos Hídricos, Infraestrutura, Cidades e Assuntos Metropolitanos do Estado de Goiás (SECIMA), a Secretaria de Estado da Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural do Distrito Federal (SEAGRI-DF), a Agência Reguladora de Águas, Energia e Saneamento Básico do Distrito Federal (ADASA), o Saneamento de Goiás S/A (SANEAGO), a Companhia de Saneamento Ambiental do Distrito Federal (CAESB), o Município de Águas Lindas de Goiás, a Secretaria de Meio Ambiente do Município de Padre Bernardo, o Instituto do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos do Distrito Federal – Brasília Ambiental (IBRAM), o Departamento de Estradas e Rodagens do Distrito Federal (DER-DF), a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal (EMATER-DF), a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA CERRADO), o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), a Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste (SUDECO), a Associação de Agricultura Ecológica (AGE), o Centro Internacional de Água e Transdisciplinariedade (CIRAT), a Associação dos Produtores e Protetores da Bacia do Rio Descoberto (PRÓ-DESCOBERTO), o Instituto de Conservação Ambiental “The Nature Conservancy do Brasil” (TNC) e a WWF-Brasil.



Linhas de ação: Definições



Integrar

Reunir e alinhar as partes interessadas com influência política e confiança social que trazem credibilidade ao PPA no Descoberto e ajudam o programa a iniciar intervenções. Isso inclui partes interessadas de empresas privadas, academia, sociedade civil e setor público, todas envolvidas em diferentes níveis de participação com a UGP. O trabalho nesta área é mais intensivo durante a configuração inicial do projeto, mas requer manutenção durante o ciclo de vida do PPA no Descoberto. Além disso, também podem ser necessários esforços nas fases iniciais das intervenções para reunir / organizar o apoio das partes interessadas relevantes para essas iniciativas.

Executar

O desenvolvimento, escopo e execução de intervenções, incluindo infraestrutura natural e outras intervenções que ajudam a melhorar a segurança hídrica. Elementos de execução do projeto, como pesquisa e desenvolvimento de *Business cases*, também são incluídos na execução. Os esforços aqui fornecem produtos de trabalho tangíveis, como relatórios, terras restauradas, árvores plantadas etc.

Articular

A comunicação e o compromisso contínuos com as partes interessadas, necessários para criar uma visão compartilhada das prioridades de segurança hídrica e gerar ações coletivas e coordenadas para abordar essas preocupações. Essa é uma área de ação necessária para que o PPA no Descoberto alcance suas metas e objetivos e está intimamente ligada aos problemas de segurança hídrica e às intervenções associadas após o apoio inicial. Este trabalho resulta em mudanças de comportamento, especificamente apoio adicional aos planos e projetos do PPA no Descoberto.

Sustentar

O desenvolvimento e implementação do modelo de sustentabilidade financeira e do mecanismo financeiro que financiará intervenções selecionadas e outras atividades. A sustentabilidade também inclui processos de gerenciamento que garantem o sucesso do projeto a longo prazo, incluindo: implementação de processos operacionais e administrativos, gerenciamento de riscos (reputação, política, etc.), auditoria e garantia, análises estratégicas e melhoria contínua.

5. Intervenções – Detalhes do PPA no Descoberto

Problema
No.

1



Diminuição da oferta hídrica

- Diminuição em aproximadamente 38% dos volumes afluentes ao reservatório Descoberto, no período 1979-2017, mais que o dobro da redução da precipitação (o que indica que outros fatores, além de mudanças climáticas, influenciam nesta diminuição, como possivelmente o aumento das demandas hídricas.) (Aquaflora com base em RHA, 2020)
- Redução de cerca de 17% na precipitação anual média entre 1971 e 2017 (Meio Sustentável, 2019)

Impactos nos processos naturais de infiltração, por meio da substituição de áreas naturais por áreas de uso antrópico, limitaram a capacidade de recarga dos aquíferos.

Problema 1 de Segurança Hídrica - Detalhes de Magnitude


Seção 2


Seção 5

1. Diminuição da oferta hídrica	
Versão completa da magnitude do problema	Referência
Diminuição em aproximadamente 38% dos volumes afluentes ao reservatório Descoberto , no período 1979-2017	Aquaflora (2020) apud RHA (2020)
Redução de cerca de 17% na precipitação anual média entre 1971 e 2017	Aquaflora (2020) apud Meio Sustentável (2019)

Problema 1 de Segurança Hídrica - Estratégias de Intervenção Consideradas



Definição do problema e dimensões de segurança hídrica associadas									
1. Diminuição da oferta hídrica						X	X	X	X
WF Support Category				Estratégias potenciais de intervenção					
EV	IF	IN	CO						
X	X	X	X	✔ (1A) Restauração e conservação para redução do aporte de sedimentos e nutrientes (APP hídricas) combatendo o assoreamento que evita a redução no volume de armazenamento nos rios e reservatórios					
X	X		X	✔ (1B) Restauração e conservação para o aumento de infiltração e recarga de aquíferos					
X	X		X	✔ (1C) Adequação de estradas rurais					
EV: Fechando lacuna de evidências IF: Influenciando a tomada de decisão IN: Incentivando /Impulsionando a implementação de infraestrutura natural e outros projetos inovadores CO: Convocando as partes interessadas para permitir impacto positivo									

Problema
No.

2



Demanda hídrica crescente

- Crescimento expressivo das outorgas registradas no período entre 2017 e 2019 de cerca de 28%; (Ferrigo & Monteiro, 2017; RHA, 2019)
- ADASA decidiu paralisar, após 2018, a emissão de novas outorgas para irrigação no Alto Descoberto; (comunicação pessoal de diretor da ADASA)
- 64% das outorgas cadastradas pela ADASA voltadas ao abastecimento humano pontual (chácaras). (Lima et al, 2018)

Aumento das captações de água para abastecimento e irrigação, reduzindo as reservas dos aquíferos e as vazões afluentes ao reservatório Descoberto.

Problema 2 de Segurança Hídrica - Detalhes de magnitude


Seção 2


Seção 5

2. Demanda hídrica crescente	
Versão Completa da Magnitude do Problema	Referência
Crescimento expressivo das outorgas registradas no período entre 2017 e 2019 de cerca de 28%	FERRIGO & MONTEIRO, (2017); ADASA (2019)
ADASA decidiu paralisar, após 2018, a emissão de novas outorgas para irrigação no Alto Descoberto	COMUNICAÇÃO PESSOAL (2020)
64% das outorgas cadastradas pela ADASA voltadas ao abastecimento humano pontual (chácaras)	LIMA et al. (2018),

Problema 2 de Segurança Hídrica - Estratégias de Intervenção Consideradas



Definição do problema e dimensões de segurança hídrica associadas									
2. Demanda hídrica crescente						X		X	X
Categoria de suporte				Estratégias potenciais de intervenção					
EV	IF	IN	CO						
	X		X	✔ (2A) Conversão para sistemas de irrigação poupadores de água					
	X		X	✔ (2B) Manejo da irrigação					
X		X	X	✔ (2C) Práticas mecânicas de conservação de solo					
X		X	X	✔ (2D) Diversificação dos sistemas agrícolas					
EV: Fechando lacuna de evidências IF: Influenciando a tomada de decisão IN: Incentivando /Impulsionando a implementação de infraestrutura natural e outros projetos inovadores CO: Convocando as partes interessadas para permitir impacto positivo									



Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias

- Atualmente 25% da bacia do Alto Descoberto é caracterizado por uso antrópico voltado para a habitação, seja em áreas urbanas consolidadas ou em expansão, e em áreas de chacreamento. (Engeplus, 2020)
- As áreas urbanas consolidadas representam, aproximadamente, 9,2% da bacia do Alto Descoberto, enquanto que as áreas de chácara abrangem em torno de 16,4% da bacia. (Sigma, 2018)

A região é alvo de intenso processo de expansão urbana e chacreamento, aumentando a densidade populacional na bacia e, conseqüentemente, o consumo de água

Problema 3 de Segurança Hídrica - Detalhes de Magnitude


Seção 2


Seção 5

3. Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias	
Versão Completa da Magnitude do Problema	Referência
2.200 hectares de áreas de expansão urbana sobre antigas áreas de agricultura no DF (entre 2012 e 2019), segundo o Plano de Recursos hídricos do Paranaíba-DF. As áreas urbanas já são aproximadamente 9,2% da bacia do Alto Descoberto.	Engeplus (2020); Sigma (2018)
10.100 hectares de áreas de expansão de áreas de chacreamento sobre antigas áreas de agricultura no DF (entre 2012 e 2019), segundo o Plano de Recursos hídricos do Paranaíba-DF. As áreas de chácara já são aproximadamente 16,4% da bacia do Alto Descoberto.	Engeplus (2020); Sigma (2018)

Problema 3 de Segurança Hídrica - Estratégias de Intervenção Consideradas



Definição do problema e dimensões de segurança hídrica associadas									
3. Ocupação urbana e chacreamento sobre áreas agropecuárias (Intervenções para valorização do produtor rural)						X		X	X
WF Support Category				Estratégias potenciais de intervenção					
EV	IF	IN	CO						
X	X	X	X	✔ (3A) Cursos de capacitação rural					
X	X	X	X	✔ (3B) Apoio à certificação em Boas Práticas Agrícolas e Uso Eficiente da Água					
X	X	X	X	✔ (3C) Apoio à criação de pequenas cooperativas agrícolas					
EV: Fechando lacuna de evidências IF: Influenciando a tomada de decisão IN: Incentivando /Impulsionando a implementação de infraestrutura natural e outros projetos inovadores CO: Convocando as partes interessadas para permitir impacto positivo									

Problema de segurança hídrica	Intervenção	Intervenção: Metas de 5 anos	KPIs relevantes
1. Verifica-se uma severa diminuição da oferta hídrica nos últimos 30 anos (-38% nas vazões afluentes), causada não só por redução das precipitações mas também por diminuição da recarga e aumento da captação pela irrigação.	A. Restauração e conservação para redução do aporte de sedimentos e nutrientes (APP hídricas)	Restauração de 208 ha e conservação de 408 ha em Áreas de Preservação Permanente hídricas	- Hectares restaurados - Hectares protegidos - Concentração de SST
	B. Restauração e conservação para o aumento de infiltração e recarga de aquíferos	Restauração de 162 ha e conservação de 1.390 ha em Reserva Legal e outros fragmentos naturais >5 ha	- Hectares restaurados - Hectares protegidos - Concentração de SST - Vazão de base no período de seca (l/s)
	C. Adequação de estradas rurais	Adequação de 37 km de estradas rurais	- Km de estradas adequadas
2. A demanda hídrica pela irrigação agrícola é expressiva (quase 1 m3/s), tendo havido um grande aumento de outorgas registradas (+ 28% entre 2017 e 2019), além de grande parcela de captações irregulares.	A. Conversão para sistemas de irrigação poupadores de água	Conversão de sistemas de irrigação (de aspersão para gotejamento ou microaspersão) em 400 ha de agricultura irrigada	- Hectares com sistemas poupadores de água
	B. Manejo da irrigação	Elaboração e aplicação de planos de manejo de irrigação em 360 ha de agricultura irrigada	- Hectares com manejo de irrigação - Vazão de base no período de seca (l/s)
	C. Práticas mecânicas de conservação de solo	Implementação de 600 barraginhas e de 500 hectares de terraços	- Nº de barraginhas implantadas - Hectares de terraços implantados - Concentração de SST
	D. Diversificação dos sistemas agrícolas	Adoção de sistemas agroecológicos, orgânicos ou agroflorestais em 200 propriedades.	- Nº de propriedades com sistemas diversificados
3. A expansão de áreas urbanas e chácaras sobre áreas anteriormente de uso agropecuário (áreas de expansão em 9% na bacia) vem pressionando os agricultores da região, e aumentando a demanda por água para abastecimento local.	A. Cursos de capacitação rural	Realização de 4 cursos de capacitação para produtores rurais	- Nº de cursos de capacitação - Nº de produtores capacitados
	B. Apoio à certificação em boas práticas agrícolas e uso eficiente da água	Obtenção de certificação em pelo menos 1.050 propriedades rurais	- Nº de propriedades com certificação
	C. Apoio à criação de pequenas cooperativas agrícolas	Criação de 3 pequenas cooperativas agrícolas, cada uma em uma Unidade Hidrográfica (UH) do Alto Descoberto	- Nº de cooperativas criadas

6. Compromisso e comunicação com as partes interessadas

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Verificação e Classificação das partes interessadas

Stakeholder	Interesse pela água	Influência	Disposição para cooperar com PPAD	Classificação primária	Classificação secundária	Classificação terciária	Observações
Nome da organização	Preenchimento automático	Preenchimento automático	Preenchimento automático	Selecione a classificação de prioridade mais apropriada	Selecione a classificação de prioridade mais apropriada	Selecione a classificação de prioridade mais apropriada	Adicione anotações, se necessário (por exemplo, quando foram feitas atualizações, motivos para alteração de categoria, etc.)
Adasa	4	9	5	Prioritário	Aliado	Doador	
ANA	4	9	5	Prioritário	Aliado	Doador	
Associação de Agricultura Ecológica	3	4	4	Prioritário	Aliado	Doador	
Caesb	4	8	5	Essencial	Aliado	Doador	
CIRAT	4	3	3	Participante	Aliado	Doador	
DER/DF	0	1	2	Participante	Aliado	Doador	
Emater-DF	2	5	5	Participante	Conhecimento técnico	Doador	
Embrapa	0	2	3	Participante	Conhecimento técnico	Doador	
Ibram	3	9	5	Participante	Aliado	Doador	
INCRA	0	2	3	Participante	Aliado	Doador	
Ministério da Agricultura, Pecuária e A	2	4	3	Participante	Aliado	Doador	
Prefeitura Águas Lindas de Goiás	2	3	3	Participante	Aliado	Doador	
Pró-Descoberto	3	4	4	Prioritário	Aliado	Doador	
SANEAGO	3	3	3	Participante	Aliado	Doador	
Seagri/DF	2	4	5	Participante	Conector	Doador	
SEMA - Padre Bernardo	2	3	3	Participante	Aliado	Doador	
SEMA/DF	2	3	3	Participante	Aliado	Doador	
SEMAD - Goiás	2	3	3	Participante	Aliado	Doador	
SUDECO	0	1	3	Participante	Aliado	Doador	
The Nature Conservancy	3	4	5	Participante	Conector	Doador	
WWF	2	4	5	Participante	Conector	Doador	

Partes Interessadas Relevantes: Definições



Categorias das partes interessadas	Definição
Prioridade	Partes interessadas relevantes e importantes que foram identificadas como tendo: um interesse em segurança hídrica; influência (social, técnica, financeira e / ou política); e vontade de interagir com a UGP para ajudar a melhorar a segurança hídrica. Não precisa ser participante da UGP.
Principais	Partes interessadas que geralmente são responsáveis pela formulação de políticas ou reguladores com influência política e social relevante que, sem o seu apoio, a UGP não poderia existir ou operar.
Participantes da UGP	Partes interessadas que participam da inicialização e operação da UGP, incluindo: • Os parceiros devem ser categorizados e reconhecidos em vários níveis de suporte financeiro, incluindo: ◦ <u>Doadores</u> - partes interessadas que doam diretamente ou em fundos de investimento que apóiam a operação contínua da UGP. Essas partes interessadas também podem estar representadas em uma ou mais das outras categorias listadas neste documento. ◦ <u>Investidores</u> - partes interessadas que investem em projetos ou iniciativas associadas às intervenções da UGP. Eles investem com base em benefícios previstos de curto ou longo prazo para suas respectivas organizações / instituições. Essas partes interessadas também podem estar representadas em uma ou mais das outras categorias listadas aqui • <u>Conectores</u> - as partes interessadas que podem facilitar o financiamento via doadores e/ou investidores ou o acesso ao conhecimento técnico. Esses interessados também podem estar representados em uma ou mais das outras categorias listadas neste documento. • <u>Aliados</u> - partes interessadas) que fornecem apoio não monetário participando de intervenções, fornecendo conhecimento técnico e / ou utilizando sua influência para ajudar a UGP a alcançar suas metas e objetivos
Outras partes interessadas prioritárias	As partes interessadas que podem participar das ações de integrar, articular, executar e/ou Sustentar, mas não estão incluídas nas categorias acima. Isso pode incluir possíveis "detratores", figuras políticas e/ou da mídia importantes, etc.
Outras instituições, organizações e público	Este grupo representa partes relevantes do público e da sociedade em geral que recebem comunicação geral e mensagens importantes sobre o objetivo, as atividades e o progresso do PPA no Descoberto.

Compromisso com outras partes interessadas prioritárias - resultados direcionados

Área de Ação	Propósito e objetivos estratégicos	Comum a todos os tipos de partes interessadas Apoiadores	Objetivos / Considerações Especiais Detratores
Integrar	Criando credibilidade	Resultado desejado Reconhece a UGP como coordenadora e facilitadora válido de várias partes interessadas	Resultado desejado Reconhece que a UGP está trabalhando no sentido da segurança hídrica e pretende ser um esforço inclusivo
		Abordagem - Envolver se necessário e considerar parcerias se necessário - Compartilhar o progresso conforme necessário	Abordagem - Monitorar, compartilhar o progresso em áreas específicas de preocupação e envolver se necessário - Se for hostil, limitar o envolvimento
Executar	Demonstrando Impacto	Resultado desejado - Obter reconhecimento que as intervenções podem ter um impacto real na segurança hídrica - Disposição a participar de intervenções e outras iniciativas, se necessário	Resultado desejado Reconhece que a UGP identificou uma série de linhas de trabalho que podem ter impacto na segurança hídrica
		Abordagem Monitorar e envolver em intervenções e outras iniciativas, se necessário	Abordagem - Se for hostil, limitar o envolvimento - Não envolver, a menos que o relacionamento mude drasticamente
Articular	Ganhando influência	Resultado desejado - Tornar um apoiador e participante, se necessário - Os objetivos e esforços são reconhecidos como tendo potencial real para melhorar a segurança hídrica para todos os usuários	Resultado desejado Obter reconhecimento que a UGP envolveu uma ampla variedade de partes interessadas e é inclusiva
		Abordagem - Envolver em intervenções e outras iniciativas, se necessário - Relatar o progresso, destacando as áreas de maior interesse para cada parte interessada	Abordagem - Se for hostil, limitar o envolvimento - Não buscar envolvimento, a menos que o relacionamento mude drasticamente
Sustentar	Garantindo longevidade	Resultado desejado - PPA no Descoberto reconhecido como programa digno de investimento e / ou doações filantrópicas - UGP reconhecida como uma organização bem gerenciada e resiliente	Resultado desejado Informar que a UGP identificou uma série de linhas de trabalho que podem ter impacto na segurança hídrica
		Abordagem Compartilhe exemplos / resultados de progresso e criação de valor regularmente e solicite recursos adicionais / suporte contínuo, conforme necessário, para alcançar a Missão do PPA no Descoberto.	Abordagem - A UGP não buscará apoio de detratores - Compartilhar o progresso geral, se necessário, em áreas de preocupação

Candidatos a participantes da UGP do PPA no Descoberto

Inst. Acadêmicas & <i>Think Tanks</i>	Governo (todos)	Organizações intergovernamentais	Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.	Setor privado	Soc. Civil & Usuários de água
Universidade Nacional de Brasília - UnB/ Depto. Ciências Florestais (PGEFL)	Companhia Imobiliária de Brasília (TERRACAP)	CBH-Paranaíba/DF - Comitê dos Afluentes do Rio Paranaíba no DF	Federação das Indústrias do Distrito Federal - FIBRA	Companhia Energética de Brasília	Instituto Brasileiro de Desenvolvimento e Sustentabilidade (IABS)
Universidade Nacional de Brasília - UnB/ Depto. De Engenharia Civil e Ambiental	Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA)		Federação da Agricultura e Pecuária do Distrito Federal - FAPE-DF	União Química Farmacêutica Nacional	Instituto Democracia e Sustentabilidade (IDS)
	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Goiás – EMATER/GO			Ball Beverage Can South America S.A.	Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE)
	Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio				
	Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT)				

Engajamento de partes interessadas não prioritárias - resultados direcionados

Área de Ação	Propósito e objetivos estratégicos	Comum a todas Instituições & Organizações	Objetivos / considerações especiais para públicos-alvo direcionados
Integrar	Criando credibilidade	Resultado desejado Reconhece a UGP como coordenadora e facilitadora válido de várias partes interessadas	Resultado desejado - Reconhece que o PPA no Descoberto é confiável e que existe para melhorar a situação hídrica para todos - Reconhece que grupos confiáveis estão apoiando e participando da UGP
		Abordagem - Envolver e compartilhar o progresso, se necessário - Envolver-se apenas em projetos locais em nível comunitário, se necessário	Abordagem - Comunicações gerais - Eventos, se necessário
Executar	Demonstrando Impacto	Resultado desejado - Reconhece que as intervenções podem ter um impacto real na segurança hídrica - Disposição a participar de intervenções que impactem a segurança hídrica, se necessário	Resultado desejado Reconhece que o PPA no Descoberto tem ações em toda a comunidade para melhorar a situação hídrica
		Abordagem Envolver em intervenções e outras iniciativas em nível local, se necessário	Abordagem - Comunicações de nível geral. - Engajar para ações de eficiência da água - o que o público pode fazer para ajudar
Articular	Ganhando influência	Resultado desejado - Torna-se um apoiador e participante, mas apenas para iniciativas locais / direcionadas - Reconhece os objetivos e esforços do PPA no Descoberto	Resultado desejado Aumentar o conhecimento sobre segurança hídrica e os desafios locais, e o que as pessoas podem fazer para ajudar
		Abordagem - Envolver-se apenas em iniciativas específicas, quando elas se aplicam localmente - Relatar o progresso, destacando as áreas de maior interesse para cada parte interessada	Abordagem Comunicações que transmitem por que a segurança hídrica é importante e como o público pode ajudar
Sustentar	Garantindo longevidade	Resultado desejado - Reconhece que o PPAD está ajudando em seu problema específico e localmente - Reconhece que o PPAD é confiável	Resultado desejado - Reconhece que o PPA no Descoberto é um programa formal que está progredindo - Mostrar projetos concretos que estão melhorando a comunidade
		Abordagem - Compartilhar o progresso de iniciativas específicas, se necessário - Buscar apoio para iniciativas locais, mas não monetário	Abordagem Não buscará recursos diretamente do público

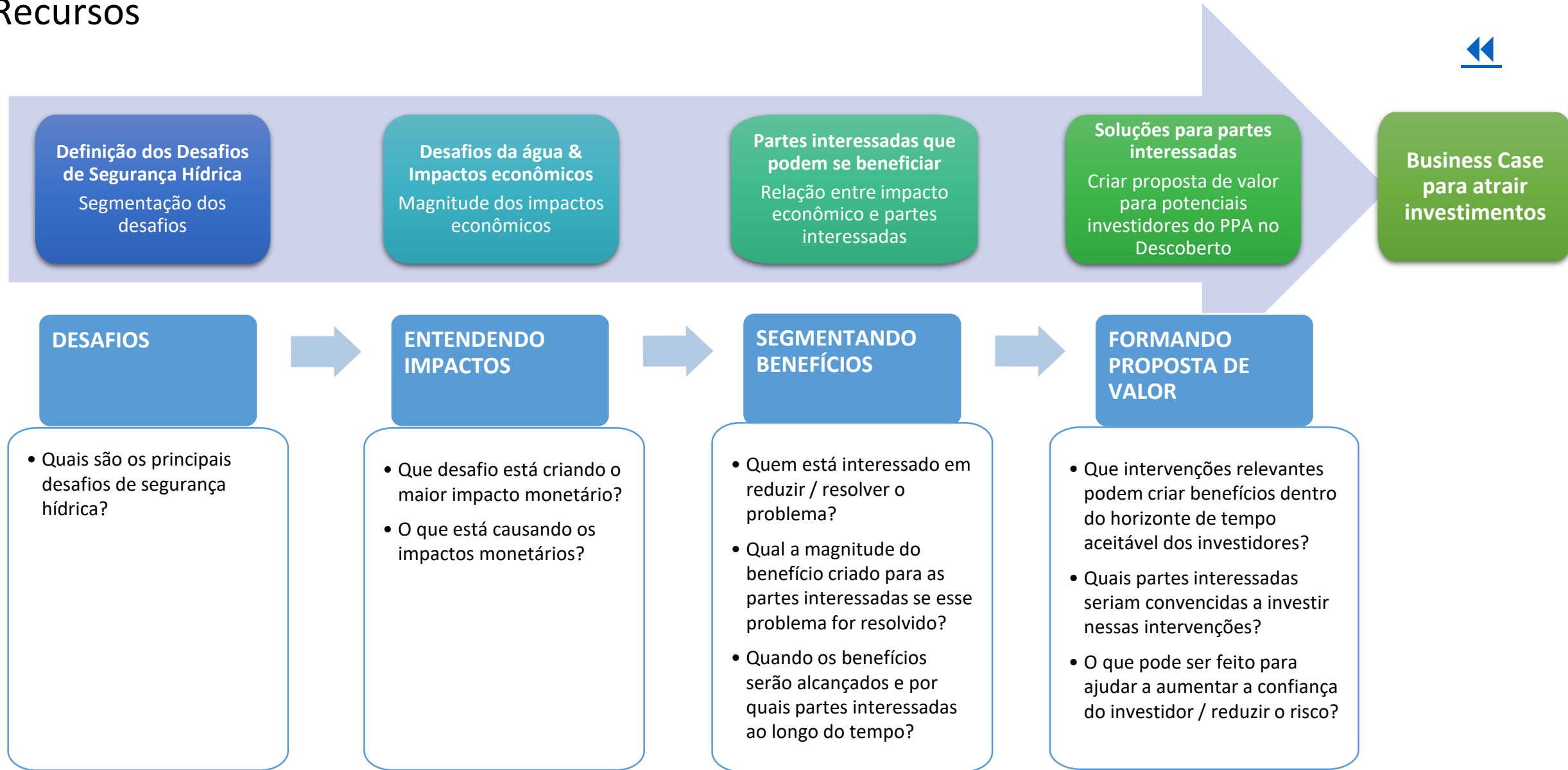
Outras candidatas a compromisso com partes interessadas prioritárias

Inst. Acadêmicas & <i>Think Tanks</i>	Governo (todos)	Organizações intergovernamentais	Assoc. Industriais & Organiz. Profiss.	Setor privado	Soc. Civil & Usuários de água
Instituto Federal DF	Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR/Secretaria Nacional de Segurança Hídrica - SNSH	CBH-Paranaíba - Comitê da Bacia do Rio Paranaíba		Brasília Capital Moto Week	
Instituto Federal GO		Associação Multissetorial de Usuários de Recursos Hídricos de Bacias Hidrográficas (ABHA)		Natura (Programa Carbono Neutro)	
				Itaú Unibanco (Plataforma Ekos Social)	
				Na Praia (eventos)	

8. Requisitos de Recursos

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Investimentos: Metodologia de Formulação de Proposição de Valor para Captação de Recursos



9. Implementação: Roadmap, KPIs e pontos de referência

Plano Estratégico do Programa Produtor de Água no Descoberto

Metas

Metas em prol de objetivos baseados no método SMART, os quais se baseiam em 5 fatores: S (específica), M (mensurável), A (atingível), R (relevante) e T (temporal).



Metas de 5 anos	Objetivos
Executar completamente cada uma das intervenções que incluem proteger/ restaurar áreas de infraestrutura natural (p.ex. APP, RL e UCs), conservar solos agrícolas, melhorar a eficiência de uso da água, e promover o desenvolvimento sustentável da agricultura local, com intervenções visíveis que ajudam a melhorar a segurança hídrica	• Até 2025, restaurar 370 ha e conservar 1.798 ha em APP, RL e fragmentos maiores de 5 ha , visando a melhoria da qualidade e quantidade de água da bacia do Alto Descoberto, por meio do incremento de serviços ecossistêmicos hídricos, sendo o reservatório do Descoberto responsável pelo abastecimento de 60% da população do DF . • Até 2025, adequar 37 km de estradas rurais e implementar 600 barraginhas e 500 ha de terraços em propriedades rurais, visando a conservação de solos agrícolas e a redução da concentração de sedimentos em cursos d´água na bacia do Alto Descoberto. • Até 2025, converter 400 ha de sistemas de irrigação de aspersão para gotejamento ou microaspersão, bem como elaborar e aplicar outros 360 ha de planos de manejo de irrigação visando o aumento da eficiência no uso de água para irrigação, e contribuindo para a segurança hídrica da bacia do Alto Descoberto. • Até 2025, adotar sistemas agroecológicos, orgânicos ou agroflorestais em 200 propriedades, que contribuem com o desenvolvimento sustentável da agricultura local na bacia do Alto Descoberto. • Até 2025, oferecer 4 cursos de capacitação para produtores rurais nos temas: 1) Gestão administrativa e financeira da propriedade rural, 2) Acesso a linhas de crédito e recursos não-reembolsáveis para atividades rurais, 3) Cooperativismo agrícola e 4) Agroindústria, de forma a ajudá-los a aperfeiçoar a gestão de suas propriedades, tornando a atividade agrícola mais rentável e atrativa, e promovendo a fixação de agricultores no campo. • Até 2025, auxiliar e promover a certificação agrícola de pelo menos 1.050 agricultores, com o “Selo Azul de Sustentabilidade Hídrica” e/ou o “Selo BPA – Boas Práticas Agrícolas”, garantindo assim que suas práticas agrícolas são sustentáveis e aplicam o conceito de uso racional da água, e tornando este uso mais eficiente. • Até 2025, promover a criação de 3 pequenas cooperativas agrícolas, cada uma em uma Unidade Hidrográfica (Descoberto, Rodeador e Pedras), de forma a tornar os agricultores mais organizados coletivamente e com melhores condições de se inserirem no mercado.

Linhas de ação e Performance - Integrar



Objetivo da linha de ação

- Estabelecer a credibilidade da UGP como a coordenadora principal e central que pode impactar a segurança hídrica
- Apoio seguro à formação e operação do PPA no Descoberto, incluindo compromissos de participação e recursos financeiros

	2021	Metas	KPIs	Responsáveis	Recursos
Integrar	• Realizar reuniões ordinárias da UGP - Alto Descoberto • Executar pelo menos 1 evento chave	1. 4 reuniões ordinárias realizadas 2. 1 evento chave realizado • # Marcos atingidos (Sim/Não))	1. # reuniões ordinárias realizadas 1. # eventos realizados	1. Secretaria executiva da UGP 2. Todos os membros da UGP, com atribuições específicas para organização e realização do evento	2. R\$ 100.000 (para evento chave)

Linhas de ação e Performance - Executar



Objetivo da linha de ação

- Coordenar e manter a participação em intervenções e outras iniciativas, incluindo projetos de infraestrutura natural, para garantir que eles produzam impacto em escala

	2021	Metas	KPIs	Responsáveis	Recursos
Executar	• Realizar eventos de capacitação e ações de sensibilização para o público- alvo. • Engajar primeiros produtores rurais, com PIPs e contratos de PSA • Executar intervenções de Aumento da oferta hídrica, Redução da demanda hídrica e Valorização do produtor rural • Monitorar, por meio de critérios e indicadores, as ações de articulação, planejamento, execução; • Desenvolver um plano de ganho de escala	• 2 cursos/eventos de capacitação para produtores rurais • 20 PIPs • Atingir 20% de execução das metas de intervenções (5 anos) • Elaborar protocolo de monitoramento e produzir linha de base. • Elaborar plano de ganho de escala	• # cursos de capacitação • # Projetos Individuais de Propriedade (PIP) • % de execução das metas de intervenções • Protocolo de monitoramento e linha de base para monitoramento • Plano de ganho de escala	• Todos os membros da UGP, com atribuições específicas (a serem definidas)	• R\$ 4,2 milhões (20% dos custos totais para atingir as metas de intervenções)

Linhas de ação e Performance - Articular



Objetivo da linha de ação

- Criar uma visão comum de segurança hídrica
- Garantir compromissos de participação em intervenções e outras iniciativas que possam impactar a segurança hídrica, incluindo influenciar políticas e governança da água

	2021				
	Metas	KPIs	Responsáveis	Recursos	
Articular	• Influenciar políticas para segurança hídrica • Viabilizar a criação de mecanismo financeiro para conservação dos mananciais do DF • Colaborar diretamente com implementação do Plano de Recursos Hídricos Paranaíba-DF (2020) • Reportar progressos aos governos e à sociedade	1. Obter aprovação de mecanismo financeiro na próxima revisão tarifária (Adasa) 2. Aplicação de recursos previstos no PRH-Paranaíba-DF em intervenções do PPA no Descoberto 3. Elaborar relatório de progressos do PPA no Descoberto	1. Mecanismo financeiro inserido na tarifa ao consumidor final 2. Recursos do CBH-Paranaíba-DF aplicados em intervenções do PPA no Descoberto 3. Relatório de progressos	1. Adasa, Caesb 2. Todos os membros da UGP, com atribuições específicas (a serem definidas) 3. Secretaria executiva da UGP (coordenação)	Recursos aplicados pelos parceiros, conforme ACT (dotações orçamentárias específicas)

Linhas de ação e Performance - Sustentar



Objetivo da linha de ação

- Garantir recursos de longo prazo para operações contínuas e execução de intervenções e outras iniciativas que garantam que o PPA no Descoberto possa se sustentar

	2021	Metas	KPIs	Responsáveis	Recursos
	- Manter compromissos de aporte de recursos humanos e técnicos como contribuição direta dos membros da UGP ao desenvolvimento do projeto - Alavancar recursos financeiros e materiais para ganho de escala do projeto (R\$ 10 milhões)	1. Manutenção de contribuições de todos os membros da UGP 1. R\$ 10 milhões alavancados para segurança hídrica da bacia	1. Contribuições de todos os membros da UGP 1. R\$ milhões alavancados	1. Todos os membros da UGP, com atribuições específicas (a serem definidas) 1. Todos os membros da UGP, com atribuições específicas (a serem definidas)	2. R\$ 10 milhões

Objetivos, Metas, Marcos & Indicadores de performance: Definições



Aspiração

- Propósito da missão do PPA no Descoberto
- Associada com a realização esperada no longo prazo - horizonte de 10 a 20 anos para os fins do PPA no Descoberto

Objetivo

- Orientado a propósito e direcional por natureza
- Associado a planos e conquistas de médio alcance - ou seja, horizonte de 5 anos

Meta

- Um indicador estabelecido para determinar o alcance de um **objetivo** declarado
- Também conectado ao plano de médio alcance e realizações

Marco

- Um indicador estabelecido para determinar o progresso para alcançar uma **meta**
- Específico, geralmente numérico, mas nem sempre
- Pode ser intermediário ou mais orientado para conquistas de curto prazo

Indicador de performance

- O que é medido para avaliar o progresso para alcançar os **marcos**
- Inclui marcos (conclusão Sim / Não das principais tarefas, por exemplo, Plano de Comunicação)
- Normalmente avaliado trimestralmente ou anualmente

Referências Bibliográficas

ANA - Agência Nacional de Águas. **Acordo de Cooperação Técnica nº 07/2019/ANA - Cooperação mútua para a implantação do Programa Produtor de Água no Descoberto**. Brasília-DF: ANA, 2019.

CAESB (2019). Disponível em: <https://www.agenciabrasilia.df.gov.br/2019/02/15/gdf-faz-parceria-para-preservar-corregos-que-abastecem-os-lagos>

CORREIO BRAZILIENSE. https://www.correiobraziliense.com.br/app/noticia/cidades/2019/08/09/interna_cidadesdf,776198/solucao-para-abastecimento-hidrico-do-df-corumba-iv-apresenta-atrasos.shtml CORREIO BRAZILIENSE, 2019

EMATER-DF. **Informações agropecuárias do Distrito Federal – 2011**. EMATER-DF, 2012

EMATER-DF. **Informações agropecuárias do Distrito Federal – 2019**. EMATER-DF, 2020

ENGEPLUS Engenharia e Consultoria. **Plano de Recursos Hídricos das Bacias Hidrográficas dos afluentes distritais do Rio Paranaíba - PRH-Paranaíba-DF - Diagnóstico**. Brasília-DF: ADASA, 2020a.

FERRIGO, P. & MONTEIRO, S. **Projeto Unesco 914BRZ2016 - Modelagem hidrológica da bacia do Alto Descoberto - Produto 3 - Estudo técnico sobre demanda do recurso hídrico na bacia do Alto Descoberto**. Brasília-DF: ADASA, 2017.

GDF Governo do Distrito Federal. **Plano Integrado de Enfrentamento à Crise Hídrica**. GDF, 2018

LIMA, J.E.; FREITAS, G.K.; PINTO, M.A.; SALLES, P. (editores). **Gestão da Crise Hídrica 2016-2018 – Experiências do Distrito Federal**. Brasília-DF: ADASA, CAESB, SEAGRI, EMATER- DF, 2018b.

MEIO SUSTENTÁVEL Assessoria e Consultoria Ambiental. *Parceria de Fundos de Água da América Latina - The Nature Conservancy do Brasil (TNC) 1.1.15.3 BR FY20 001. Produto 2 v.3.1: relatório de compilação e sistematização de dados para o levantamento do status do monitoramento hidrometeorológico e de qualidade de água da bacia do Alto Descoberto – DF/GO e subsequente elaboração de plano de monitoramento*. Brasília-DF: TNC, 2019.

NUNES, J. F., ROIG, H. L. **Análise e mapeamento do uso e ocupação do solo na bacia do Alto Descoberto, DF/GO, por meio de classificação automática baseada em regras de lógica nebulosa**. Revista Árvore, Viçosa-MG, v.39, n.1, p.25-36, 2015.

Referências Bibliográficas

RHA ENGENHARIA E CONSULTORIA SS LTDA. Parceria de Fundos de Água da América Latina - The Nature Conservancy do Brasil (TNC) 1.1.15.3 BR FY20 001. Estudo Hidrológico da Bacia do Alto Descoberto. **Produto 2 – Relatório final de caracterização dos usos múltiplos da bacia e demandas hídricas.** Brasília-DF: TNC, 2019a.

RHA ENGENHARIA E CONSULTORIA SS LTDA. Parceria de Fundos de Água da América Latina - The Nature Conservancy do Brasil (TNC) 1.1.15.3 BR FY20 001. Estudo Hidrológico da Bacia do Alto Descoberto. **Produto 3 – Relatório final de estimativa do balanço hídrico em condições naturais da bacia.** Brasília-DF: TNC, 2020.

SIGMA Geosistemas. Parceria de Fundos de Água da América Latina - *The Nature Conservancy do Brasil* (TNC) 1.1.15.3 BR FY20 001. **Pré-processamento digital de imagens e mapeamento do uso do solo na bacia do Alto Descoberto - DF/GO.** Brasília-DF: TNC, 2018.

Aliança de Fundos de Água da América Latina
www.waterfunds.org



ALIANÇA DE
FUNDOS DE ÁGUA
DA AMÉRICA LATINA

The Nature
Conservancy



FUNDACIÓN
FEMSA



BID
Banco Interamericano
de Desarrollo



fmam